***Простой аудит бережливости***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Группа критериев** | **Критерии** | ✔**/ x** |
| Лидерство и вовлечённость | Принципы работы компании направлены на создание большей ценности для клиентов. Это отражено в ключевых показателях эффективности (KPI) |  |
| Руководство компании прошло обучение передовым методам бережливого производства |  |
| Руководители отделов, подразделений и сотрудники обучены основным методам бережливого производства |  |
| 5S и уровни запасов | Компания эффективно управляет своими запасами в рамках потока создания ценности |  |
| В компании есть программа 5S. Распределены функции по поддержанию стандартов 5S |  |
| Проводятся регулярные аудиты 5S (используются контрольные списки, разрабатываются программы по совершенствованию) |  |
| Визуализация | В компании визуализированы (посредством баннеров, досок, табло и других средств), и регулярно обновляются целевые показатели и операционные KPI |  |
| В каждой рабочей зоне у сотрудников есть визуальные доски (канбан-доски), и они могут редактировать и обновлять их |  |
| Демонстрируются лучшие практики, достижения и извлечённые уроки (например, фотографии, графики до и после) |  |
| Постоянное улучшение | На предприятии созданы команды кайдзен (или любые другие официальные команды по совершенствованию) |  |
| Регулярно и открыто обсуждаются идеи по улучшению |  |
| В компании есть внутренний форум (база) для разработки, обмена и внедрения передового опыта |  |
| Методы бережливого производства | Всем рабочим группам доступны и понятны все карты процессов и потоков создания ценности |  |
| Все потери, связанные с дефектами и доработками, неисправности оборудования фиксируются в отчётах, прорабатываются и устраняются |  |
| Процессы создания продуктов и/или услуг не содержат лишних операций, просты и понятны |  |
| Безопасность | Все сотрудники ознакомлены с техникой безопасности и прошли проверку знаний |  |
| Сотрудники используют соответствующие средства безопасности и СИЗ |  |
| Рабочие места, комнаты отдыха, душевые, лестницы и другие зоны содержатся в безопасности и чистоте. Имеются средства тушения огня. Размещены актуальные планы эвакуации, ограждения для опасного оборудования  |  |