***Степень зрелости применения бережливого производства в компании***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Утверждение** | **Диапазон подсчёта баллов** | **Баллы** |
| Руководство компании не знакомо с концепциями бережливого производства и не имеет плана по внедрению стратегии. Менеджеры целенаправленно не проходят обучение методам Lean. | 0 |  |
| Руководство компании знает о концепциях бережливого производства, но не применяет их в работе целенаправленно.   Отдельные элементы Lean могут применяться в управленческих процессах или отдельными сотрудниками, но это никак не фиксируется и не поощряется. | 1 |
| Руководство полностью понимает концепцию бережливого производства и приняло решение о внедрении, но не разработало концепцию или официальный план внедрения.  У большинства сотрудников нет понимания, нет видимой поддержки. | 2 |
| Разработан официальный план внедрения бережливого производства. Команда по внедрению сформирована и приступает к работе. Существуют некоторые показатели. Руководство демонстрирует свою приверженность делу, обучая и поддерживая сотрудников. | 3 |
| Руководство способствует внедрению бережливого производства. В компании задействованы команды по внедрению. Руководителям на местах поручено осуществлять мониторинг за программой бережливого производства. Разработаны и доступны для просмотра планы, графики, показатели (включая финансовые). | 4 |
| Бережливое производство стало способом ведения бизнеса. Руководство решительно поддерживает бережливое производство и непрерывное совершенствование на видном месте и при поддержке.  Под бережливое производство адаптированы методы ведения бухгалтерского учёта. Введены системы поощрений. | 5 |