

# Управление производством: эффективное управление производственными процессами, современные компетенции руководителя, лучшие практики промышленного менеджмента

От уровня квалификации руководителя зависят конечные результаты компании. Обострение конкуренции требует от руководителей усовершенствовать бизнес-процессы, сокращать производственный цикл, повышать качество товаров, снижать затраты на производство. Для этого руководителю необходимы современные компетенции, знание мировых технологий организации производства, лучших практик промышленного менеджмента.

**Дата проведения:** 21 - 26 сентября 2025 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП12929

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Выездной

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:**

[Sea Galaxy Hotel Congress & SPA 4\\*](#), г. Сочи, ул. Черноморская, дом 4.

**Стоимость участия:** 121 300 руб.

**Для участников предусмотрено:**

**В стоимость включено:**

- Обучение по программе курса;
- Методические материалы;
- Размещение в 2-местных номерах «Стандарт» с видом на море (по желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами);
- Питание по системе «ВВ»;
- Посещение Wellness центра;
- Wi-Fi на всей территории отеля;
- Экскурсионная программа.

**Стоимость участия без проживания** 79 900 рублей, НДС не облагается.

По желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами. Доплата за одноместное размещение. В стоимость не включен проезд до отеля.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Генеральных директоров, директоров по производству; технических директоров, главных инженеров; руководителей производственных служб; начальников цехов, сотрудников, включённых в «кадровый резерв»; руководителей, планирующих свою карьеру.

# Цель обучения

## Профессиональные:

- Освоить современные методы операционного и производственного менеджмента.
- Научиться применять модель Синго для развития производственных систем.
- Овладеть навыками системного инжиниринга на промышленном предприятии.
- Развить компетенции в области бережливого производства.
- Освоить инструменты управления себестоимостью и оптимизации производственных процессов.
- Научиться эффективно планировать и контролировать производственные мощности.
- Освоить современные методы управления качеством.
- Овладеть навыками автоматизации производственных процессов.

## Практические:

- Научиться проводить количественную оценку производственной продуктивности.
- Освоить методы внедрения программы операционных улучшений.
- Научиться проводить динамический план-факт анализ.
- Освоить инструменты управления запасами и планирования загрузки оборудования.
- Научиться организовывать систему управления ремонтами.
- Освоить методы построения эффективных производственных команд.

## Управленческие:

- Развить навыки стратегического планирования операционной деятельности.
- Освоить методы эффективного управления производственными ресурсами.
- Научиться выстраивать систему мотивации персонала.
- Овладеть инструментами контроля и анализа производственных показателей.
- Развить навыки принятия управленческих решений на основе данных.

## Личностного развития:

- Развить лидерские компетенции в области производственного менеджмента.
- Освоить современные подходы к организации работы команды.
- Научиться эффективно делегировать задачи и приоритизировать работу.
- Развить навыки целеполагания и стратегического мышления.
- Освоить методы эффективного взаимодействия с производственным персоналом.

## Инструменты и методики:

- Освоить 7 основных инструментов управления качеством.
- Научиться использовать Dashboard директора по производству.
- Освоить современные методы планирования и диспетчеризации.
- Научиться применять теорию ограничений систем.
- Освоить методы автоматизации производственных процессов.

## Организационные:

- Научиться выстраивать эффективную систему управления производством.
- Освоить методы оптимизации производственных процессов.
- Научиться организовывать работу по устранению отклонений.
- Освоить современные подходы к управлению цепочками поставок.
- Научиться выстраивать систему непрерывного улучшения.

# Результат обучения

## По итогам обучения участники смогут:

- Эффективно управлять производственными процессами.
- Внедрять современные методы бережливого производства.
- Оптимизировать производственные затраты.
- Повышать производительность труда.
- Развивать производственную систему предприятия.
- Организовывать эффективную работу производственного персонала.
- Контролировать ключевые показатели эффективности производства.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## **ДЕНЬ 1.**

### **Модуль 1.**

Производственный и операционный менеджмент.

Сущность и содержание операционного менеджмента и его место в структуре предприятия.

Понятие производственной системы. Операционная стратегия предприятия.

Модель Синго, как инструмент устойчивого развития производственных систем.

Системный инжиниринг на промышленном предприятии.

### **Модуль 2.**

Инженерная модель развития индустриального предприятия. Продуктивность производственного предприятия.

Что движет и что позволяет улучшить продуктивность.

Количественная оценка производственной продуктивности.

Цели повышения эффективности вашей организации.

Программа операционного развития предприятия.

Роль директора по производству в развитии производственной системы.

## **ДЕНЬ 2.**

### **Модуль 3.**

Управление на основе принципов бережливого производства: алгоритм внедрения.

Использование инструментов бережливого производства для реализации программы операционных улучшений.

Снижение потерь при разработке и производстве продукции.

Управление себестоимостью: пооперационный подход к расчету фактической себестоимости.

### **Модуль 4.**

Программа устранения отклонений на основе динамического план-факт анализа: преимущества и результаты.

Планирование и диспетчеризация в производстве.

Контроль и управление запасами.

Управление производственными мощностями.

Введение в теорию ограничения систем.

Расчет потребности, планирование загрузки и контроль использования оборудования.

Управление ремонтами и обслуживанием оборудования.

## **ДЕНЬ 3.**

### **Модуль 5.**

Современный менеджмент качества на производстве.

7 инструментов управления качеством на производственном предприятии.

Управление цепочками поставок и внутрипроизводственной логистикой.

Алгоритмический подход к автоматизации производственных процессов.

Требования к программам автоматизации производственных процессов.

#### **ДЕНЬ 4.**

#### **Модуль 6.**

Лин-лидер и лин-команда. Классификация и типы Лин-команд.-

Эффективное управление основным ресурсом – людьми: целеполагание, делегирование, разработка планов, приоритизация задач.

DashBoard директора по производству.

Мотивация сотрудников в Бережливых компаниях.

## Преподаватели

### ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».