

# Управление производством: эффективное управление производственными процессами, современные компетенции руководителя, лучшие практики промышленного менеджмента

От уровня квалификации руководителя зависят конечные результаты компании. Обострение конкуренции требует от руководителей усовершенствовать бизнес-процессы, сокращать производственный цикл, повышать качество товаров, снижать затраты на производство. Для этого руководителю необходимы современные компетенции, знание мировых технологий организации производства, лучших практик промышленного менеджмента.

**Дата проведения:** 22 - 27 сентября 2024 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC24516

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Выездной

**Срок обучения:** 6 дней

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:**

[Sea Galaxy Hotel Congress & SPA 4\\*](#), г. Сочи, ул. Черноморская, дом 4.

**Стоимость участия:** 107 200 руб.

**Для участников предусмотрено:**

**В стоимость включено:**

- Обучение по программе курса;
- Методические материалы;
- Размещение в 2-местных номерах «Стандарт» с видом на море (по желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами);
- Питание по системе «ВВ»;
- Посещение Wellness центра;
- Wi-Fi на всей территории отеля;
- Экскурсионная программа.

Стоимость участия без проживания 49900 рублей, НДС не облагается.

По желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами. Доплата за одноместное размещение. В стоимость не включен проезд до отеля.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

# Для кого предназначен

Генеральных директоров, директоров по производству; технических директоров, главных инженеров; руководителей производственных служб; начальников цехов, сотрудников, включённых в «кадровый резерв»; руководителей, планирующих свою карьеру.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## **ДЕНЬ 1.**

### **Модуль 1.**

Производственный и операционный менеджмент.

Сущность и содержание операционного менеджмента и его место в структуре предприятия.

Понятие производственной системы. Операционная стратегия предприятия.

Модель Синго, как инструмент устойчивого развития производственных систем.

Системный инжиниринг на промышленном предприятии.

### **Модуль 2.**

Инженерная модель развития индустриального предприятия. Продуктивность производственного предприятия.

Что движет и что позволяет улучшить продуктивность.

Количественная оценка производственной продуктивности.

Цели повышения эффективности вашей организации.

Программа операционного развития предприятия.

Роль директора по производству в развитии производственной системы.

## **ДЕНЬ 2.**

### **Модуль 3.**

Управление на основе принципов бережливого производства: алгоритм внедрения.

Использование инструментов бережливого производства для реализации программы операционных улучшений.

Снижение потерь при разработке и производстве продукции.

Управление себестоимостью: пооперационный подход к расчету фактической себестоимости.

### **Модуль 4.**

Программа устранения отклонений на основе динамического план-факт анализа: преимущества и результаты.

Планирование и диспетчеризация в производстве.

Контроль и управление запасами.

Управление производственными мощностями.

Введение в теорию ограничения систем.

Расчет потребности, планирование загрузки и контроль использования оборудования.

Управление ремонтами и обслуживанием оборудования.

## **ДЕНЬ 3.**

### **Модуль 5.**

Современный менеджмент качества на производстве.

7 инструментов управления качеством на производственном предприятии.

Управление цепочками поставок и внутрипроизводственной логистикой.

Алгоритмический подход к автоматизации производственных процессов.

Требования к программам автоматизации производственных процессов.

#### **Модуль 6.**

Лин-лидер и лин-команда. Классификация и типы Лин-команд.-

Эффективное управление основным ресурсом – людьми: целеполагание, делегирование, разработка планов, приоритизация задач.

DashBoard директора по производству.

Мотивация сотрудников в Бережливых компаниях.

## Преподаватели

### ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».