

Управление производством: эффективное управление производственными процессами, современные компетенции руководителя, лучшие практики промышленного менеджмента

От уровня квалификации руководителя зависят конечные результаты компании. Обострение конкуренции требует от руководителей усовершенствовать бизнес-процессы, сокращать производственный цикл, повышать качество товаров, снижать затраты на производство. Для этого руководителю необходимы современные компетенции, знание мировых технологий организации производства, лучших практик промышленного менеджмента.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Выездной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Место проведения:

[Sea Galaxy Hotel Congress & SPA 4*](#), г. Сочи, ул. Черноморская, дом 4.

Для участников предусмотрено:

В стоимость включено:

- Обучение по программе курса;
- Методические материалы;
- Размещение в 2-местных номерах «Стандарт» с видом на море (по желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами);
- Питание по системе «ВВ»;
- Посещение Wellness центра;
- Wi-Fi на всей территории отеля;
- Экскурсионная программа.

Стоимость участия без проживания 69 900 рублей, НДС не облагается.

По желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами. Доплата за одноместное размещение. В стоимость не включен проезд до отеля.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Генеральных директоров, директоров по производству; технических директоров, главных инженеров; руководителей производственных служб; начальников цехов, сотрудников, включённых в «кадровый резерв»; руководителей, планирующих

свою карьеру.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

ДЕНЬ 1.

Модуль 1.

Производственный и операционный менеджмент.

Сущность и содержание операционного менеджмента и его место в структуре предприятия.

Понятие производственной системы. Операционная стратегия предприятия.

Модель Синго, как инструмент устойчивого развития производственных систем.

Системный инжиниринг на промышленном предприятии.

Модуль 2.

Инженерная модель развития индустриального предприятия. Продуктивность производственного предприятия.

Что движет и что позволяет улучшить продуктивность.

Количественная оценка производственной продуктивности.

Цели повышения эффективности вашей организации.

Программа операционного развития предприятия.

Роль директора по производству в развитии производственной системы.

ДЕНЬ 2.

Модуль 3.

Управление на основе принципов бережливого производства: алгоритм внедрения.

Использование инструментов бережливого производства для реализации программы операционных улучшений.

Снижение потерь при разработке и производстве продукции.

Управление себестоимостью: пооперационный подход к расчету фактической себестоимости.

Модуль 4.

Программа устранения отклонений на основе динамического план-факт анализа: преимущества и результаты.

Планирование и диспетчеризация в производстве.

Контроль и управление запасами.

Управление производственными мощностями.

Введение в теорию ограничения систем.

Расчет потребности, планирование загрузки и контроль использования оборудования.

Управление ремонтами и обслуживанием оборудования.

ДЕНЬ 3.

Модуль 5.

Современный менеджмент качества на производстве.

7 инструментов управления качеством на производственном предприятии.

Управление цепочками поставок и внутрипроизводственной логистикой.

Алгоритмический подход к автоматизации производственных процессов.

Требования к программам автоматизации производственных процессов.

ДЕНЬ 4.

Модуль 6.

Лин-лидер и лин-команда. Классификация и типы Лин-команд.-

Эффективное управление основным ресурсом – людьми: целеполагание, делегирование, разработка планов, приоритизация задач.

DashBoard директора по производству.

Мотивация сотрудников в Бережливых компаниях.

Преподаватели

ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».