

## Эффективное управление цехом современного завода

Программа органично сочетает возможность изучить принципы эффективного управления цехом, определить дополнительные возможности и резервы повышения производительности, познакомиться с практикой внедрения эффективных технологий управления производственным участком, обменяться опытом и неформально пообщаться с коллегами, а также посетить интересные экскурсионные программы, и насладиться истинно грузинским гостеприимством.

**Дата проведения:** **Открытая дата**

**Вид обучения:** Семинар

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 6 дней

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Место проведения:** г. Тбилиси, [Hotel Orion Tbilisi 4\\*](#), ул. Напареули, 5

**Для участников предусмотрено:**

- Обучение по программе семинара;
- Методические материалы на электронном носителе;
- Размещение в 2-местных номерах «Стандарт» (по желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами. Доплата за одноместное размещение составляет 12000 рублей);
- Wi-Fi на всей территории отеля;
- Круглосуточная охраняемая автостоянка.
- Производственная экскурсия на винодельческий завод.
- Обзорная экскурсия по старому Тбилиси.

В стоимость не включен проезд до отеля.

**Документ по окончании обучения:** Сертификат об участии в семинаре.

### Для кого предназначен

Директоров по производству, топ-менеджеров промышленных предприятий, начальников цехов и производственных участков, руководителей, стремящихся сделать карьеру на производстве.

### Особенности программы

Цех - основная единица производственного предприятия. Начальник цеха, в свою очередь, является ключевой фигурой завода. От уровня профессионализма в сфере организации производства именно этой категории руководителей зависит итоговый результат работы всего предприятия. Вклад начальников цехов в организацию производства нельзя переоценить. Этот вклад возрастает в геометрической прогрессии, когда начальник цеха владеет практиками производства мирового уровня.

**В результате обучения участники:**

- Ознакомятся с новыми тенденциями развития производства.
- Освоят требования, которым должно отвечать производство мирового уровня.
- Изучат взгляд предприятий-мировых лидеров на должность начальника цеха.
- Получат навыки повышения результативности работы начальника цеха.

- Познакомятся с методиками построения эффективной производственной системы.
- Изучат принципы и методы организации производственных процессов с низким уровнем затрат и минимальным уровнем потерь.
- Научатся применять изученные методики на практике.
- Узнают, как организовать работу мастеров, начальников участков и рабочих при внедрении в цехе ЛИН-технологий.
- Освоят методики построения авторитета перед директором предприятия, коллегами по работе и подчиненными, а также способы усиления личной власти.
- Освоят современные методы вовлечения цехового персонала в работу и развитие производства.
- Познакомятся с моделями получения максимальных результатов от рабочих, мастеров, начальников участков.

**В рамках семинара предусмотрена производственная экскурсия на винодельческий завод Tbilvino.** Завод Тбилвино производит вино с 1962 года, это старейшее предприятие Грузии. В Советском Союзе это был один из крупнейших винных производителей под названием Тбилисский винодельческий завод. После распада Союза в 90-е годы завод был модернизирован и реорганизован в компанию JSC Tbilvino. Вина Tbilvino экспортируются в 28 стран, доля компании в общем экспорте грузинских вин составляет около 15%. Именно здесь разливаются грузинские вина для таких известных в мире Компаний, как PALL CORPORATION – США, GWS (Pernod Ricard Group) – Франция, и многих других.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

### Первый день.

Заезд участников (после 14.00), регистрация.

14.00 – 15.00 Обед. Свободное время.

19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

### Второй день.

8.00 – 10.00 Завтрак.

10.00 – 17.00 Семинар.

#### Производственная система современного завода, опыт мировых лидеров.

- Современное понятие производственной системы.
- Принципы и отличия современной производственной системы от традиционной.
- Место производственной площадки (цеха) в производственной системе завода.
- Какой путь должен пройти завод от обычного российского уровня до мирового.

**Практикум:** Визуализация модели управления цехом.

**Практикум:** Решение трех задач с помощью QCDS.

#### Управление цехом как основной структурной единицей завода.

- Цех как основная структурная единица завода. Современный взгляд на роль цеха.
- Взаимодействие цеха с общезаводскими службами и отделами.
- Плановые показатели работы цеха.
- Процессный подход: управление входами (5M) и выходами (QCD) цеха.
- Организация труда цеховых рабочих, бригадиров, мастеров, начальников участков.
- Регламентация производственных процессов цеха.

**Практикум:** Разработка мероприятий по повышению отдачи от рабочих и ИТР цеха.

#### Оперативное управление цехом.

- Система операционного менеджмента современного завода.
- Назначение и особенности SFM.
- Стандарт системы операционного менеджмента.
- Компоненты системы.
- 8 ключевых аспектов SFM.
- Принципы реализации системы.

**Практикум:** Реализации принципа «Производственная площадка в центре внимания всего предприятия».

14.00 – 15.00 Обед.

19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

### **Третий день.**

8.00 – 10.00 Завтрак.

10.00 – 17.00 Семинар.

### **Требования современного производства к линейным руководителям.**

- Современные требования к линейным руководителям.
- Базовые требования современного производства к руководителям.
- Специфические требования производства к руководителям.
- Формирование компетенций линейного руководителя.
- Оценка соответствия руководителей предъявляемым требованиям.

### **Стандарты работы ЛИН-руководителей.**

- ТВР – основной стандарт работы ЛИН-руководителей.
- Стандарт работы – умение правильно организовать производственный процесс.
- Стандарт работы – обеспечить своевременное и правильное решение проблем, возникающих в ходе производственного процесса.
- Стандарты работы ЛИН-руководителя по векторам деятельности.

### **Мастер производственного участка.**

- Предназначение и роли, исполняемые мастером на производстве.
- 6 векторов, 6 миссий, 6 главных направления работы мастера.
- Производственная идеология мастера.
- Функционал и методы работы.
- Компетенции и квалификация мастера.
- Авторитет и личная власть как основа управляемости рабочим коллективом.
- Gemba Kanji аудит - оценка работы мастера по 12 пунктам.
- Ключевые показатели эффективности мастера.

### **Начальник цеха - ключевая фигура производственного предприятия.**

- Новое предназначение начальника цеха на современном заводе.
- Главные направления работы и роли начальника цеха на производстве.
- Взаимодействие начальника цеха с руководителями общезаводских служб.
- Функционал, KPI, методы работы.
- Личная власть начальника цеха как основа исполнительности персонала цеха.
- Делегирование полномочий как способ повышения качества управления.

**Практикум:** Решение кейса по управленческим воздействиям начальника цеха.

### **Директор по производству современного завода.**

- Ожидания генерального директора от работы директора по производству.
- Главные направления работы директора по производству.
- Функционал, KPI, методы работы.

**Практикум:** «Разработка стандарта работы линейного руководителя современного завода».

14.00 – 15.00 Обед.

19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

### **Четвертый день.**

8.00 – 10.00 Завтрак.

10.00 – 17.00 Семинар.

### **Управление персоналом цеха.**

- Построение цепочки создания ценности цехового персонала.
- Прием в цех новых работников, обучение и ввод в должность.
- Усиление мотивации рабочих, линейных руководителей, ИТР.
- Как повысить ответственность рабочих за результаты своей работы.
- Формирование лояльности у рабочих, линейных руководителей, ИТР.
- Обучение и повышение квалификации производственного персонала.
- Чему и как учат рабочих и руководителей на предприятиях мировых лидерах.
- Работа с людьми, выявление и решение проблем персонала.

**Практикум:** «Как повысить мотивацию персонала без затрат».

**Работа по оптимизации производства и повышению производительности труда.**

- Современные методы оптимизации производства и повышения производительности труда.
- Выбор наиболее подходящих методов.
- Технология эффективного внедрения новых управленческих и производственных технологий.

**Практикум:** «Система непрерывных улучшений производства».

14.00 – 15.00 Обед.

19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

**Пятый день.**

8.00 – 10.00 Завтрак.

10.00 – 17.00 Семинар.

**Эффективное управление цехом. Результаты внедрения бережливого производства.**

- Кто и как внедряет, практический опыт внедрения.
- Результаты внедрения современных технологий на российских предприятиях.

**Роль линейных руководителей во внедрении ЛИН-технологий.**

- Директора завода и директора по производству.
- Начальника цеха.
- Мастера во внедрении бережливого производства.
- Других руководителей и ИТР.
- Обучение линейных руководителей бережливому производству.

**Управление проектом: этапы внедрения бережливого производства.**

- Принятие первым лицом предприятия решения о начале проекта.
- Определение целей, задач, сроков.
- Создание команды проекта, распределение ролей и ответственности.
- Обучение команды проекта бережливому производству.
- Планирование проекта: определение этапов проекта и мероприятий каждого этапа.
- Исполнение этапов проекта.
- Контроль за ходом проекта.
- Разработка и защита бюджета проекта.
- Завершение и отчётность по проекту.

**Алгоритм внедрения.**

- Определение основных проблем предприятия и целей, которые необходимо достичь.
- Определение, какие именно принципы и инструменты бережливого производства необходимо внедрить для устранения проблем предприятия и достижения целей.
- Определение очерёдности внедрения принципов и инструментов БП.
- Определение методов внедрения каждого принципа и инструмента БП.

**Ключевые факторы успеха в управлении цехом.**

- Типовые ошибки.
- Красные кнопки и подводные камни в управлении цехом/участком.

**Подведение итогов семинара, индивидуальные консультации, в том числе по вопросам, не вошедшим в программу, вручение сертификатов, фуршет.**

14.00 – 15.00 Обед.

19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

**Шестой день.**

8.00 – 10.00 Завтрак.

Отъезд участников (до 12.00).

## Преподаватели

# БОГОПОЛЬСКИЙ Юрий Александрович

Преподаватель производственных и директорских программ. Консультант по управлению производством, менеджер-практик. Личная карьера в управлении – до генерального директора группы заводов.

## Сфера профессиональных интересов:

Консультант по внедрению ЛИН-технологий бережливого производства, Lean Production. Ведущий корпоративных учебных программ крупных российских предприятий. Семь правительственных, корпоративная награда «За эффективное управление комбинатом». Почётный диплом Министерства образования и науки РФ за книгу «Стратегическое управление в образовании» (в соавторстве, российско-финляндский проект).

Автор и руководитель более 30 проектов развития систем управления и сбытовых систем предприятий. Руководитель проекта внедрения технологий бережливого производства на машиностроительном заводе. Производство станков и оборудования увеличено в 3,5 раза, продукция выведена на рынки четырёх западных стран, на международной выставке завод награждён золотой медалью «За внедрение инноваций в промышленности». Провёл более 200 семинаров для собственников и топ-менеджеров предприятий.

## Образование:

- Базовое образование - «инженер», диплом с отличием
- МГТУ. Организация управления производством
- Технологический университет Лулео. Швеция
- РАГС при Президенте РФ. Менеджмент
- ВЭШ СПбГУЭФ. Управление персоналом
- Аспирантура РАН. Управление предприятием. Кандидат экономических наук
- Университет Лапландии. Финляндия. Стратегический менеджмент
- Шесть зарубежных стажировок

## Дополнительное образование:

- Дипломированный тренер по управлению предприятием, уровень «Level 4». Квалификация гарантирована Королевским экзаменационным советом Великобритании, диплом RSA № MB0019T1
- Сертифицированный преподаватель управления персоналом, сертификат ВЭШ СПбГУЭФ

## Опыт работы:

- Генеральный директор группы заводов
- Управляющий директор комбината
- Директор по маркетингу и сбыту комбината
- Директор по маркетингу и продажам холдинга

## Публикации:

Автор публикаций в профессиональных и научных изданиях «Генеральный директор», «Бизнес без проблем – Персонал», «Вестник МГТУ».

## Корпоративные клиенты:

ГК «АЛИДИ», ГК «АБИ-групп», ГМК «Норильский никель», «КазЦинк-холдинг», ГП «Пермский целлюлозно-бумажный комбинат», ПАО «Северсталь», ГК «ЛСР», Электростальский химико-механический завод, Ярославский шинный завод, завод «Металлопласт», «Сарапульский электрогенераторный завод», ПАО «Омскшина», Завод «VEKA rus», ПО «Победа», завод «Евротивви», завод «Вертикаль», завод «Мурманпласт», холдинг NetSL.