

## Финансовый директор. CFO 2024-2026

Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе выполнения задач (кейсов) рассматриваются реальные данные российских компаний, решаются насущные проблемы финансового управления в организации. Слушатели научатся определять стратегические финансовые приоритеты, управлять финансовой службой, определять уровень эффективности бизнеса, успешно общаться с генеральным директором и акционерами, настраивать системы управленческого финансового учета, бюджетирования и контроля, управлять рисками.

**Дата проведения:** 22 - 26 сентября 2025 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC24905

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40 часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 69 900 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Финансовых директоров; руководителей финансовых департаментов; топ менеджеров, отвечающих за работу финансовой службы; директоров по корпоративным финансам; руководителей компаний, фактически выполняющие функции финансового директора; финансовых контроллеров; руководителей финансово-экономических служб; руководителей в области управленческого учета.

### Цель обучения

- Получить знания и навыки построения комплексной системы управления финансами в соответствии со стратегией и задачами компании.
- Продвинуться в умении использования данных финансовой отчетности для оценки положения предприятия и эффективности его деятельности.
- Систематизировать имеющиеся навыки и узнать новые возможности использования инструментов финансового анализа в процессе управления.
- Применить существующие модели финансового планирования в соответствии со стратегией компании.
- Применить новые практики эффективного управления оборотным капиталом.
- Применить методы управления денежными средствами, дебиторской задолженностью, кредитами.
- Получить практические рекомендации по системе управления рисками.
- Усовершенствовать методы бюджетирования применительно к своей компании.
- Применить полученные знания в проведении практических расчетов.

По окончании обучения слушатели получают все необходимые для повседневной работы информационно-справочные материалы.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День-1.

### Методика достижения финансовых показателей и-минимизация их-отклонений.

- Привязка финансовой стратегии компании к-текущим реалиям и-система управления финансами компании.
- Как сделать финансовое планирование результативным.
- Мониторинг основных показателей, возможные трудности их-достижения, варианты преодоления проблем и-достижения финансовых показателей с-минимальными отклонениями.
- Дорожная карта перехода на-единый платежный центр, который соответствует бизнес-модели вашей компании.
- Управление денежными потоками компании: на-что обращаем внимание в-первую очередь.
- Кредитование бизнеса: что важно знать. Предельная кредитная нагрузка на-бизнес.
- Полезные техники взаимодействия финансового директора с-собственниками компании.
- Ответственность и-финансовая модель поведения финансового директора: риски текущего времени.

## День-2.

### Управленческий учет: устранение слабых мест.

- Контроллинг— для увеличения доходности предприятия.
- Выявление возможных дыр в-управленческом учете и-с-чего начать реорганизацию текущего учета.
- Как удержать прибыль и-по-возможности— увеличить. Базовые причины потери прибыли.

### Бюджетирование: системный подход в-условиях неопределенности и-турбулентной экономики.

- Что делать, когда собственник использует ситуативное управление.
- Улучшение процесса бюджетирования и-настройка бюджетирования для улучшения качества учета.
- Новые инструменты краткосрочного планирования.
- Какие внешние и-внутренние факторы стоит учесть при планировании бюджета на-будущий год.
- Эффективные инструменты анализа бюджета.
- Как поднять уровень ответственности за-планы у-руководителей ЦФО?

## День-3.

### Автоматизация учетной системы.

- Автоматизация финансовых процессов: критерии успешности.
- Разработка планов, алгоритмов, регламентов автоматизации, тестирование. Очередность автоматизации бизнес— процессов. Секреты эффективного взаимодействия с-ИТ- службой.
- Автоматизация проблемных бизнес— процессов.
- Что делать, если ваша компания не-работает с-западными ERP системами.
- Дашборды для руководителей разного уровня.
- Нейросети как инструмент планирования.

### Антикризисное финансовое управление: инструменты и-возможности их-применения.

- Как осуществить финансовую стратегию исходя из-реальных ресурсов компании.
- Антикризисные инструменты и-меры экстренного реагирования.
- Что делать с-неэффективными подразделениями в-период отсутствия экономического роста.
- Подходы для «мягкого» преодоления сопротивления подчиненных.

## День-4.

### Финансовая служба и-компетенции финансового директора.

- Организационная структура финансово-экономической службы в-различном масштабе бизнеса.
- Профиль компетенций финансового директора и-специалистов финансовой службы.
- Проектирование карьеры финансового директора, горизонтальный и-вертикальный подходы.
- Профиль компетенция финансово службы.

## Финансовый анализ, 3-уровня погружения.

- Пять уровней оценки успешности бизнеса (методика оценки).
- Диагностика проблемных участков предприятия.
- Обзор методики «27-шагов финансового анализа для успешного бизнеса».
- 98-финансовых показателей для проведения финансового анализа.

Кейс «Финансовый анализ по-отчётам компании „Газпром“».

Кейс «Оценка готового сравнительного финансового анализа по-3-м предприятиям».

## День-5.

### Принятие финансовых и управленческих решений.

- Алгоритм принятия финансовых решений.
- Алгоритм принятия управленческих решений. Помощь финансового директора генеральному директору в-принятии управленческих решений.
- Чек-лист для оценки эффективности управленческих решений.

### Контроль бизнеса и-управление рисками.

- Роль финансового директора в-контроле бизнеса и-управлении рисками.
- Пять задач системы владельческого контроля.
- Три уровня контроля.
- Контроль эффективности и-контроль достоверности финансовых отчётов.
- Оценка финансовых рисков с-помощью матрицы рисков.
- Методика «Галстук-бабочка» для оценки рисков, влияющих на-несколько подразделений.
- Владельческий контроль: подходы и-методы. Требования к-квалификации владельцев.
- Как внедрить эффективную систему внутреннего контроля в-бизнесе.
- Риск-менеджмент: технология применения.
- Определение факторов (причин) риска и-возможных последствий.
- Классификация рисков в-бизнесе.
- Качественная и-количественная оценка рисков. Построение карты рисков.
- Методы анализа рисков и-сбора информации для риск-менеджмента.
- Мониторинг и-контроль рисков.

### Стратегия бизнеса.

- Чек-лист по-оценке уровня развития стратегического управления в-компании.
- Корпоративная, деловая и-функциональная стратегии
- Что делать, если стратегии нет и-есть потребность в-стабилизации развития бизнеса
- Примеры стратегий компаний с-разными видами деятельности.
- Стандарт ССМ4 по-разработке стратегии.
- Минимальные требования к-финансовому директору по-стратегическому управлению.

\*????????????? ?????????? ?? ?????? ?????? ?????????????????? ?????????????? ? ?????? ?????????????? ?????????? ? ?????????????????? ? ??????????????????  
????????????? ? ?????????????? ??????????????

# Преподаватели

## ПЛОТНИЦКАЯ Лариса Ивановна

Эксперт-практик в области управления корпоративными финансами с опытом работы более 25 лет, в том числе в должности финансового директора.

### Профессиональный опыт работы:

- 2011-г. —н.-в. —ООО «Финансовый навигатор», учредитель компании, генеральный директор.
- 2008-г. —н.-в. —ООО «СтройАльянс», финансовый директор.
- 2009-г. —2011-г. —ОАО ГК-«ЕВРОСЕРВИС», финансовый директор.
- 2004-г. —2007-г. —АО-«Централюм», управляющая компания завода «ЮЖУРАЛМАШ», член правления, финансовый директор.
- 2003-г. —2004-г. —ООО «Нировижн», финансовый директор.

### Сфера профессиональных компетенций:

Постановка и-автоматизация управленческого учета. Внедрение системы управленческой отчетности. Внедрение системы контроля и-управления денежными потоками. Постановка и-автоматизация системы бюджетирования. Внедрение бюджетного управления. Налоговое планирование. Формирование команды финансового департамента. Оптимизация налоговых рисков. Экономический анализ деятельности компании. Подготовка финансовой стратегии развития компании.

#### **Образование:**

- 2011-г. —Институт подготовки и-повышения квалификации бизнес-тренеров «Профессионал».
- 2011-г. —Международная академия коучинга MAXIMUM.
- 2002-г. —Московская школа экономики. Аттестация по-программе «Бухгалтерский учет и-анализ хозяйственной деятельности, бухгалтерский учет валютных операций».
- 1999 г.—2005-г. —Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Высшая школа международного бизнеса МВА: Менеджмент— международный бизнес, управление финансами организации, мастер делового администрирования.
- 1993-г. —1999-г. —Государственный экономический университет, экономист. Автор системы управления финансами ПЛОТЛИ. Член ECF «Европейской Федерации Коучей». Участница TV, РАДИО и-Интернет программ. Автор книги, которая стала бестселлером «Как сделать так, чтобы в-семье были деньги» и-книги «Секреты управления финансовыми потоками».

## **СЕРОВ Михаил Алексеевич**

Эксперт по стратегическому и финансовому менеджменту. Управляющий партнер компании «Стратегос» (специализация: стратегический и финансовый менеджмент).

Руководитель группы по разработке стандарта SSM4 «Система стратегического управления». Руководитель отдела владельческого контроля в компании «Мясницкий ряд».

Независимый директор Ассоциации независимых директоров. Президент Ассоциации специалистов по стратегическому управлению.

Член Совета по квалификациям в области управления и права при президенте РФ.

#### **Сфера профессиональных интересов:**

- Разработка стратегии, управление финансами, антикризисное управление.

#### **Опыт работы:**

- 2000 – наст. время-компания «Стратегос», управляющий партнер.
- 1998 – 2000 гг. -ЗАО «Автоматизация банковского менеджмента», генеральный директор.
- 1995 – 1998 гг. -АКБ «Московский Национальный Банк», консультант Правления.
- 1987 – 1998 гг. -ЗАО «Фавор», заместитель генерального директора.
- Выполнил более 80 консультационных проектов по совершенствованию системы корпоративного управления.

#### **Образование:**

Окончил Государственный Университет Управления (Москва), Высшее экономическое образование с присвоением квалификации «экономист»

#### **Публикации:**

Автор статей в журналах «Генеральный директор», «Я №1», «Банковское дело», «Финансовый директор», «Маркетинг Менеджмент», «Управление компанией», «Консультант».

Обучает топ-менеджмент компаний РосАтом, ОАО «РЖД», Сбербанк, Роснефть, ФСК (РАО) ЕЭС, Мегapolis (ГК «Меркурий»), Евросеть, НК Альянс, Мизель, КорпусГрупп, ГК «Разгуляй», Карачаровский механический завод, Киргизтелеком (Бишкек, Киргизия), Крок, Инэлт, Байкалфарм (Улан-Удэ), ТД Южный (Тюмень), Волховец (Великий Новгород), ДОМКОР (Набережные Челны), Ангстрем (Н.Новгород) и др.