

## Главный энергетик. Управление службой главного энергетика

Главный энергетик является важным участником команды управления производством. Целью курса является формирование у участников понимания современного набора существующих управленческих проблем, способов их решений. Изучение наиболее результативных способов повышения эффективности работы службы.

**Дата проведения:** 16 - 18 декабря 2024 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП10610

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, ул. Петропавловская, д. 4, литер А. Станция метро «Петроградская».

**Стоимость участия:** 42 000 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей предприятий, главных энергетиков предприятий, их заместителей; руководители, включённые в кадровый резерв, ключевые специалисты службы главного энергетика.

### Цель обучения

Изучить с участниками современные методы организации энергетической службы, лучшие мировые практики энергетических служб, сформировать у главных энергетиков предприятий новые современные эффективные компетенции в управлении одной из важнейших служб предприятия, что позволит соответствовать главным энергетикам самым строгим предъявляемым к ним требованиям.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

### **Служба главного энергетика как уполномоченный представитель предприятия – потребителя топливно-энергетических ресурсов (ТЭР).**

- Классификация предприятий – потребителей ТЭР по организационно-техническим критериям.
- Системное описание энергетического хозяйства предприятия.
- Современные цели и задачи СГЭ.
- Анализ параметров энергопотребления и энергонагрузок предприятия.

### **Нормативно-правовая база работы потребителя на рынках ТЭР при управлении энергетическим хозяйством предприятия.**

- Особенности работы на рынках электроэнергетики.
- Организация взаимодействий при потреблении тепловой энергии.
- Потребитель ТЭР как лицо, подконтрольное Ростехнадзору.
- Потребитель ТЭР и тарифное регулирование.
- Особенности ценообразования при выработке ТЭР на собственных источниках генерации.

**Практикум:** Выбор оптимального тарифного плана при расчетах за энергоресурсы на основе анализа показателей энергопотребления.

### **Стратегическое управление энергетической эффективностью потребителя ТЭР.**

- Современные требования законодательства в сфере энергосбережения и энергоэффективности.
- Современные системы энергетического менеджмента (СЭНМ).
- Направления энергосбережения и повышения энергетической эффективности промышленного потребителя ТЭР.

### **Управление энергопотреблением предприятия.**

- Балансовые показатели потребления ТЭР.
- Разработка структуры потребления ТЭР и ее сопоставление с финансовой и бухгалтерской отчетностью предприятия.
- Формирование системы нормативных показателей энергоэффективности как базис для СЭНМ.
- Планирование и прогнозирование потребления ТЭР.

**Практикум:** Оценка финансового результата работы структурных элементов предприятия по показателям энергопотребления. Разработка нормы расхода ТЭР.

### **Как работают энергетические службы в компаниях – мировых лидерах.**

- Цели создания службы главного энергетика.
- Современный взгляд на пользу, которую энергетическая служба приносит предприятию.
- Каких результатов должна достигать энергетическая служба.
- Вклад энергетической службы в экономику предприятия.
- Методы оценки работы энергетической службы.
- Взгляд руководителей компаний мировых лидеров на роль энергетической службы (ЭС).
- Стратегии, цели, функционал, бизнес-процессы ЭС в компаниях-мировых лидерах.

### **Оперативное управление энергетической службой.**

- Энергетическая служба в структуре предприятия.
- Организация взаимодействия с вышестоящими руководителями.
- Взаимодействие с производственными подразделениями, другими службами предприятия.
- Управление бизнес-процессами энергетической службы.
- Создание единой системы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта оборудования энергетической службы.
- Ключевые показатели эффективности энергетической службы.

**Практикум:** Разработка KPI энергетической службы завода, торгового предприятия, предприятия услуг (в зависимости от специфики предприятия участников семинара).

### **Стратегическое управление энергетической службой.**

- Стратегическое управление компанией.
- Стратегическое управление энергетической службой.
- Взаимосвязь стратегического управления компанией и ЭС.
- Реализация стратегий в текущей работе ЭС.

### **Внутрифирменные стандарты работы энергетической службы.**

- Что и как нужно стандартизировать в ЭС.
- Разработка и внедрение внутрифирменных стандартов.
- Что влияет на соблюдение корпоративных стандартов.
- Вовлечение персонала службы в соблюдение стандартов.

**Практикум:** Разработка оптимальной структуры ЭС, внутрифирменных стандартов бизнес-процессов энергетической службы.

**Главный энергетик предприятия: профессиональные и управленческие навыки.**

- Базовые компетенции главного энергетика предприятия.
- Развитие компетенций главного энергетика.
- Ключевые показатели работы главного энергетика.
- Повышение значения главного энергетика в глазах руководства предприятия.
- Усиление личной власти главного энергетика на персонал энергетической службы.

**Практикум:** Разработка методики усиления власти и влияния на персонал, повышения личного авторитета перед руководством предприятия.

**Управление персоналом энергетической службы.**

- Базовые компетенции персонала ЭС.
- Набор, ввод в должность, оценка, аттестация, управление карьерой персонала.
- Обучение, развитие, мотивация, активизация персонала.

**Развитие энергетической службы.**

- Стратегии развития энергетической службы.
- Процессы и результаты развития.
- Оценка результатов развития.

**Максимизация вклада энергетической службы в экономику компании.**

- Содержание вклада энергетической службы в экономику предприятия.
- Методы повышения вклада ЭС в экономику предприятия.
- Вовлечение персонала в повышение вклада ЭС в экономику предприятия.

**Практикум:** Разработка видения, методов построения и управления высокоэффективной энергетической службой предприятия.

**Повышение качества работы главного энергетика предприятия.**

- Типичные ошибки в работе главного энергетика и энергетической службы.
- Подводные камни в работе энергетической службы.
- Красные кнопки в работе ЭС.
- Ключевые факторы успеха в работе главного энергетика предприятия и его службы.

**Нормативно-правовая база теплоснабжения.**

ФЗ от 27.07.2010 N 190-ФЗ (ред. от 29.07.2017) "О теплоснабжении". ПП РФ №1221 от 31 декабря 2009 года «Об утверждении Правил установления требований энергетической эффективности товаров, работ, услуг, ...». ФЗ № 261-ФЗ от 23 ноября 2009 г. «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности ...».

Энергоэффективные технологии.

Открытая и закрытая схемы теплоснабжения.

Применение трубопроводов в ППУ изоляции.

Совместная работа водотрубных и газотрубных котлов.

Возобновляемые источники энергии. Рациональные схемы генерации.

Когенерация, тригенерация. Организация централизованных систем холодоснабжения.

Оценка эффективности инвестиционных проектов.

Договорные отношения с теплоснабжающими организациями.

Оспаривание тарифов. Судебная практика.

Реконструкция объектов.

Внесение заказчиком изменений в проектную документацию без проведения государственной экспертизы.

Постановление Правительства РФ №1221 от 31 декабря 2009 года «Об утверждении Правил установления требований энергетической эффективности товаров, работ, услуг, размещение заказов на которые осуществляется для государственных или муниципальных нужд». Федеральный Закон № 261-ФЗ от 23 ноября 2009 г. «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

# Преподаватели

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

К.т.н., доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Вице-президент Национальной ассоциации топ-менеджеров высшей квалификации. Учредитель и научный руководитель Санкт-Петербургской академии топ-менеджмента. Генеральный директор группы заводов. Кандидат экономических наук, доктор бизнес администрирования. Бизнес-консультант, руководитель проектов развития предприятий. Автор книг, научных работ, публикаций в профессиональных изданиях.

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Заместитель начальника Управления по технологическому проектированию объектов теплоэнергетики.