

Нормирование материальных ресурсов на предприятии

Курс дает практические рекомендации по повышению эффективности использования материальных ресурсов для экономии денежных средств.

Дата проведения: 17 - 19 июля 2024 с 10:00 до 17:30

Артикул: MC21041

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Стоимость участия: 38 500 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей и специалистов службы главного инженера, главного технолога, экономистов, инженеров-экономистов, инженеров-технологов по производству, начальников производств.

Цель обучения

Показать теоретические и практические рекомендации внедрения системы нормирования ресурсов для целей управления, позволяющего максимизировать финансовый результат организации и эффективно использовать материальные ресурсы. Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Основные задачи и функции нормирования материальных ресурсов на предприятии.

- Требования к нормированию материальных ресурсов.
- Источники информации для формирования нормативной базы производственных запасов.

Состав и структура материальных ресурсов. Основные нормы материальных ресурсов.

- Нормы расхода сырья и материалов.
- Нормы производственных запасов.
- Нормы незавершенного производства.
- Нормы готовой продукции.

Методы нормирования материальных ресурсов.

- Расчетно-аналитический.
- Опытно-эмпирический.
- Отчетно-статистический.

Нормирование расхода материальных ресурсов на производство единицы продукции.

- Материальный баланс производственного процесса.
- Полезный расход материала.
- Технологические отходы.
- Технологические и производственные потери сырья и материалов.

Методы расчета потребности в производственных запасах на сырье и основные материалы.

- Гарантированный, максимальный, страховой и текущий запасы материалов.
- Алгоритм расчета оптимального размера заказа и нормы запаса.

Бюджет потребности в материалах для производства продукции и бюджет закупок.

- Структура баланса материальных ресурсов.
- Источники покрытия потребности предприятия в материальных ресурсах.

Нормирование запасных деталей и расходных материалов для ремонта оборудования.

- Метод прямого счета нормы и норматива запаса деталей одного наименования.
- Метод укрупненного расчета потребности в оборотных средствах на запасные части для определенного типа оборудования.
- Метод расчета норм запасов на основе системы ППР.

Методы учета и списания материалов на затраты (ФИФО, ЛИФО, по средней себестоимости) и их влияние на финансовые результаты. Сравнительный анализ методов учета.

Методы анализа состояния, структуры и динамики производственных запасов.

- Методы расчета показателей оборачиваемости производственных запасов.
- Оценка эффективности управления производственными запасами.

Технологические, конструктивные, организационно-экономические факторы экономии материальных ресурсов на предприятии.

- Показатели эффективности использования материальных ресурсов. Основные способы снижения материальных затрат.

Состав оборотного капитала предприятия.

- Брутто оборотный капитал, чистый оборотный капитал (ЧОК), собственные оборотные средства (СОС).
- Этапы формирования оборотного капитала компании.

Модели формирования оборотного капитала.

- Консервативная, агрессивная, идеальная, компромиссная модели финансирования оборотного капитала.
- Метод процента-от-выручки.

Оборачиваемость оборотного капитала.

- Кругооборот вложений в оборотные активы.
- Расчет операционного и финансового циклов компании.
- Эффект от ускорения или замедления оборачиваемости оборотных средств.

Управление оборотными активами предприятия.

- Управление запасами.
- Управление дебиторской задолженностью.
- Управление денежными средствами.

CVP-анализ.

- Маржинальный подход в планировании затрат.

- Расчет операционного рычага.

Практические занятия

Задание 1. Рассчитайте размер страхового, текущего и производственного запаса материалов. Составьте график учета и движения материалов в производстве.

Задание 2. Рассчитайте показатели оборачиваемости производственных запасов, установите факторы, влияющие на изменение уровня запасоемкости.

Задание 3. Рассчитайте потребность в материалах, составьте бюджет материальных затрат для производства продукции.

Задание 4. Рассчитайте систему показателей использования материалов за анализируемый период. Установите экономию (-) или перерасход (+) материалов в связи с изменением материалоемкости и влияние изменения показателей использования материалов на объем продукции.

Задание 5. Выполните анализ состояния запасов предприятия. Установите обеспеченность предприятия материалами. Выявите сверхнормативные излишки или недостатки материалов. Определите влияние обеспеченности предприятия материальными ресурсами на объем выпуска продукции.

Задание 6. Рассчитайте оптимальный размер заказа и норму запаса, интервал времени между очередными поставками. Составьте график планирования запасов с фиксированным размером заказа.

Задание № 7. Рассчитайте норму складского запаса деталей для ремонта оборудования и норматив оборотных средств, вложенных в запасы, методом прямого счета.

Задание № 8. Рассчитайте плановую потребность в оборотных средствах на запасные части к оборудованию методом укрупненного расчета (с учетом удлинения межремонтного цикла).

Задание № 9. Рассчитайте годовой норматив запасных частей для ремонта всех типов оборудования в соответствии с графиком ППР.

Задание № 10. Определите экономию материальных затрат за счет снижения норм расхода сырья и материалов. Оцените вклад каждого подразделения в общую экономию материальных затрат.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт в областях бюджетного учета и управленческого бухгалтерского учета, финансового контроля и аудита с опытом работы более 15 лет в профессии. Преподаватель Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.