

## Организация работы отдела главного технолога

Программа курса формирует комплексное представление о процессе производства и рассматривает ключевые вопросы профессиональной деятельности главного технолога.

**Дата проведения:** 23 - 24 октября 2024 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC24305

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 40 000 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Главных технологов производственных компаний, инженеров-технологов, специалистов по технологиям, директоров по производству, технических директоров, руководителей всех уровней, занятых в производстве, руководителей и специалистов технологических служб производственных предприятий.

### Цель обучения

Формирование у слушателей системы знаний в области эффективной организации производственного процесса. Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

**Роль службы главного технолога в-управлении производством и-подготовкой производства.**

- Структура производственного предприятия.
- Цели и-задачи службы главного технолога.
- Влияние качества и-своевременности технологической подготовки производства и-сопровождения производственного процесса на-выполнение производственных планов предприятия.

- Взаимодействие служб управления производством, отдела контроля качества, отдела МТС, отдела главного конструктора, отдела нормирования труда, ПЭО и-отдела главного технолога.

#### **Процессы технологической подготовки производства и-сопровождения производства.**

- Планирование и-организация работы отдела главного технолога.
- Особенности работы при подготовке производства, реконструкции производства и-сопровождении процесса производства.

#### **Технологическая подготовка производства (на-основании нормативных документов).**

- Этапы технологической подготовки производства.
- Обеспечение технологичности конструкции изделия.
- Разработка технологических процессов.
- Критерии завершенности этапов технологической подготовки производства.
- Отработка «технологической рациональности» конструкции изделия.
- Организация технологической подготовки производства.
- Содержание работ, полномочия, ответственность.
- Документирование процесса технологической подготовки производства.
- Технологическая документация: состав, требования, разработка, нормоконтроль и-внедрение.
- Использование современных технологий разработки технологических процессов и-документирования технологий.

#### **Бережливое производство, быстро реагирующее производство и-организация работы технологов.**

- Взаимосвязь и-практические инструменты.

#### **Показатели службы главного технолога и-их-связь с-производственными показателями предприятия.**

- Эффективность работы производственного оборудования и-использования ресурсов.
- Основные причины отклонений производственного процесса.
- Способы выявления потерь.
- Пути повышения эффективности работы оборудования и-использования ресурсов.
- Методики расчета экономической эффективности использования оборудования и-использования производственных ресурсов.

#### **Технологическая себестоимость.**

- Основные определения, методика расчета для операций, процессов, производства в-целом.
- Задачи отдела главного технолога в-снижении технологической себестоимости и-росте качества продукции.

#### **Материальное нормирование производственного процесса.**

- Нормы расхода и-коэффициенты использования, современные модели расчета материальных норм.
- Особенности учета движения нормированных ТМЦ в-современном производстве.

#### **Нормирование труда производственного персонала.**

- Степень участия технологов в-нормировании труда современного производства.
- Оценка требуемой квалификации исполнителей работ в-производстве, организации труда в-подразделениях.

#### **Организация труда инженеров-технологов.**

- Организация совместной работы, распределения ответственности внутри технологических проектов.
- Оценка объемов работ, определение нормативов времени и-трудоемкости работ инженеров отдела главного технолога.
- Расчёт численности технологической службы предприятия.

#### **Автоматизация технологического проектирования.**

- Внедрение автоматизированных систем технологического проектирования в-промышленности.
- Методика и-практический опыт.
- Практическая демонстрация системы технологического проектирования, совмещенной с-системой расчета норм и-планирования производства.

#### **Организация технологического проектирования внешними подрядчиками (аутсорсинг).**

- Экономическое обоснование.
- Возможные риски при переходе на-аутсорсинг.

#### **Мотивация сотрудников технологической службы.**

- Системы оплаты труда, системы премирования, организация работ вне основного производственного графика.
- Разработка KPI.
- Примеры расчетов заработной платы.

#### **Обсуждение практических вопросов, обмен опытом.**

# Преподаватели

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Специалист по разработке методик, консультированию и внедрению в области управления производством и сервисом; внедрению АСУП на промышленных предприятиях; оптимизации производственных и логистических процессов/потоков; повышению экономической эффективности производственных и сервисных предприятий; разработке и внедрению системы мотивации и нормирования труда производственного персонала. Более 50 предприятий России и стран ближнего зарубежья сотрудничали или являются постоянными клиентами.

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Директор по развитию бизнеса клиентов СЭЙВУР Консалтинг. Независимый консультант управления производством и производственной логистикой.