

## Планирование производственного бюджета с помощью инструментов MS Excel

В ходе курса слушатели выполняют практические задания по построению системы оперативно-производственного учета, оценке эффективности производственной деятельности предприятия, по составлению производственного и операционного бюджета, по операционному анализу деятельности предприятия, принятию решений в части эффективного управления затратами, по разработке инвестиционного бюджета проекта модернизации/расширения производства.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, ул. Петропавловская, д. 4, литер А. Станция метро «Петроградская».

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Директоров по экономике, финансовых директоров, руководителей и специалистов планово-экономических, финансово-экономических, финансовых подразделений, главных экономистов, экономистов, инженеров-экономистов, специалистов по производственному, оперативному планированию и бюджетированию.

### Результат обучения

**В результате обучения слушатели:** получают практические навыки формирования производственного бюджета с применением инструментария MS Excel.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

**День-1.**

**Методологическая и-информационная база планирования производственного бюджета.**

**Производственное планирование: виды, методы, этапы.**

- Виды производственного планирования.
- Технологические карты производственного процесса
- Сетевое планирование и-управление производственным процессом.

**Практикум:** Построение технологических карт и-сетевых графиков производственных процессов в-Excel.

- Организационные и-методические аспекты оперативно-производственного планирования на-предприятии.
- Календарное планирование: календарные графики изготовления и-выпуска продукции.

**Практикум:** Составление календарных графиков изготовления и-выпуска продукции в-Excel.

- Автоматизация процессов планирования производства.

**Построение и-внедрение системы оперативно-производственного учета.**

- Элементы подсистемы оперативно-производственного учета: оперативный учет запасов на-складе, заказов покупателей; объемов производства, соблюдение установленных сроков поставки и-изготовления готовой продукции; внесение корректив в-связи с-изменениями в-плане продаж и-отгрузки; расчеты с-покупателями; расчет договоров; поддержание минимального уровня незавершенного производства; максимальное использование производственных мощностей, учет износа оборудования, затрат на-ремонт и-диагностику оборудования, распределение запасов готовой продукции каждого вида с-учетом максимальной загрузки оборудования и-сезонности продаж; уровень загрузки производственной мощности; расчеты с-поставщиками; учет трудовых ресурсов.

**Практикум:** Построение системы оперативно-производственного учета в-Excel.

**Оценка эффективности производственной деятельности предприятия.**

- Анализ технико-экономических показателей деятельности предприятия: рентабельность производства, фондоемкость, фондоотдача, фондовооруженность, трудоемкость продукции, производительность труда, рентабельность персонала, материалоотдача, материалоемкость, прибыль в-расчете на-один рубль материальных затрат, окупаемость капитальных вложений и-другие.
- Анализ финансовых показателей деятельности предприятия: анализ показателей ликвидности, деловой активности, рентабельности, платежеспособности.
- Взаимосвязь технико-экономических и-финансовых показателей деятельности предприятия.
- Выявление факторов, влияющих на-техничко-экономические и-финансовые показатели деятельности предприятия, определение причинно-следственных связей.
- Принятие управленческих решений, направленных на-повышение эффективности операционной деятельности предприятия.
- KPI для сотрудников производственного отдела.

**Практикум:** Оценка эффективности производственной деятельности предприятия с-применением MS-Excel.

**День-2.**

**Формирование производственного бюджета с-помощью инструментов MS-Excel.**

**Операционный бюджет предприятия.**

- Разработка операционных бюджетов: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет запасов, бюджет закупок, бюджет затрат на-прямые материалы, бюджет затрат на-труд, бюджет производственных расходов, бюджет коммерческих и-управленческих расходов, расчет плановой себестоимости, бюджет отчета о-доходах и-расходах.

**Планирование бюджета производства.**

- Анализ и-оценка производственной мощности предприятия.
- Анализ формирования и-выполнения производственной программы; анализ объема продукции; анализ ассортимента продукции; анализ структуры продукции.
- Анализ качества продукции.
- Анализ ритмичности производства.
- Анализ отгрузки и-реализации продукции.
- Определение влияния факторов на-изменение величины показателей производства и-реализации продукции.
- Выявление резервов увеличения выпуска и-реализации продукции. Разработка мероприятий по-освоению выявленных резервов.
- Расчет потребности, планирование загрузки и-контроль использования оборудования.
- Выявление и-устранение потерь.

**Практикум:** Формирование производственного бюджета с-помощью инструментов MS-Excel.

**Практикум:** Формирование операционного бюджета с-помощью инструментов MS-Excel.

- Анализ отклонений бюджета. Принятие управленческих решений на-основе анализа отклонений.

**Практикум:** Анализ отклонений производственного бюджета с-помощью инструментов MS-Excel.

### День-3.

#### Планирование материальных ресурсов, расчет себестоимости продукции.

##### Расчет потребности в-материальных ресурсах.

- Методы нормирования сырья и-материалов. Обоснование потребности в-материальных ресурсах.
- Разработка бюджета сырья и-материалов. Производственные запасы и-способы расчета текущих и-страховых запасов.
- Анализ и-контроль нормируемых расходов.

##### Управление производственными затратами. Расчет себестоимости продукции.

- Состав затрат по-стадиям производственного процесса: классификация производственных затрат.
- Способы отнесения затрат на-производственную себестоимость продукции.
- Методы калькулирования производственной себестоимости продукции: попередельный; позаказный; попроцессный; нормативный; калькулирование по-прямым затратам; калькулирование полной себестоимости.
- Методы оперативного контроля себестоимости производства продукции.

##### Операционный анализ деятельности предприятия: цели, задачи, методы, использование результатов.

- Цели и-задачи операционного анализа, формирование допущений.
- Анализ операционной прибыли, маржинальной прибыли, выявление факторов, влияющих на-прибыль, определение резервов снижения затрат.
- Анализ безубыточности для одного продукта и-для многономенклатурного производства. Расчет показателей для анализа эффективности управления затратами: запас финансовой прочности, уровень операционного рычага, рентабельность производства.
- Использование результатов операционного анализа при разработке оптимальных вариантов управленческих решений, касающихся изменения производственной мощности, объемов дополнительного заказа, ассортимента, ценовой политики, технологии производства в-целях минимизации затрат и-увеличения прибыли.

**Практикум:** Распределение затрат по-стадиям производственного цикла. Калькулирование производственной себестоимости с-помощью инструментов MS-Excel.

**Практикум:** Операционный анализ многономенклатурного производства с-помощью инструментов MS-Excel.

### День-4.

#### Инвестиционный бюджет проектов модернизации/расширения производства.

- Форма и-содержание инвестиционного бюджета проекта.
- Источники финансирования инвестиционного проекта.
- Техничко-экономическое обоснование проекта. Разработка финансовой модели проекта.
- Оценка эффективности инвестиционного проекта.

**Практикум:** Разработка инвестиционного бюджета проекта модернизации/расширения производства. Оценка эффективности инвестиционного проекта с-помощью инструментов MS-Excel.

## Преподаватели

### ГОГОЛЮХИНА Мария Евгеньевна

Кандидат экономических наук, доцент. Бизнес-тренер, практикующий консультант по вопросам управленческого учета, бюджетирования, анализа финансово-хозяйственной деятельности, оценки инвестиционных проектов, управления проектами.

#### Образование:

Санкт-Петербургский Государственный Морской Технический Университет (СПбГМТУ). Экономист-менеджер. Экономика и управление на предприятии.

### ЗАВОДИНА Алла Витальевна

Кандидат экономических наук, сертифицированный региональный менеджер ВЭБ. РФ, консультант в сфере управления инвестиционными проектами, инвестиционного анализа, бизнес-планирования, финансового анализа, оценки стоимости бизнеса.

**Сфера профессиональных интересов:**

Управление инвестиционными проектами, инвестиционный анализ, бизнес-планирование, финансовый анализ деятельности компании, оценка стоимости бизнеса, инвестиционный и финансовый консультант, бизнес-консалтинг, финансовый инжиниринг, построение системы бюджетирования компании, подготовка заявок на получение бюджетного, кредитного финансирования инвестиционных проектов, на получение мер поддержки государственных институтов развития.

**Образование:**

Кандидат экономических наук (Санкт-Петербургская государственная инженерно-экономическая академия (ИНЖЭКОН).

Сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ.

Московская школа управления Сколково.

Программа «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» (Санкт-Петербургский государственный экономический университет).

Стажировка в Университете Готланда (Швеция).

**Опыт работы:**

Консалтинговая компания «Агентство инвестиционного и финансового консалтинга», директор.

ГОАУ «Агентство развития Новгородской области», директор.

Новгородский государственный университет им. Я. Мудрого, доцент, декан.