

## Практические инструменты кратного повышения производительности труда

Программа курса практико-ориентирована, предлагает освоить разработку и внедрение стратегии развития производственной системы, а также повысить эффективность потока и качество использования ресурсов в производстве.

**Дата проведения:** 11 - 13 февраля 2025 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC25457

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 47 000 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Директоров по производству; технических директоров и генеральных директоров, напрямую управляющих производством; главных инженеров; руководителей производственных служб; менеджеров, планирующих, организующих и контролирующих производство; менеджеров, включённых в «кадровый резерв»; руководителей, планирующих свою карьеру.

### Особенности программы

В рамках курса вы научитесь оценивать и анализировать конкурентные преимущества вашего производства; вырабатывать стратегию развития производственной системы; строить математическую модель системы для повышения качества продукции, снижения времени выполнения заказа и предложения хорошей цены; повышать степень удовлетворённости клиентов, акционеров и сотрудников компании.

После разработки стратегии развития производственной системы вы сможете повысить эффективность ключевых процессов, построив поток создания ценности в компании и применив инструменты повышения эффективности.

### Результат обучения

- Умение разрабатывать и разворачивать концепцию и стратегию бизнеса.

- Знакомство с инструментами бережливого производства: система 5С, визуализация, сотовая планировка производства, картирование потока создания ценности, стандартизированная работа, система TPM, система TQM, система «Канбан».
- Ознакомление с методологией картирования потока создания ценности VSM.
- Умение разворачивать систему 5С, систему повышения эффективности использования оборудования TPM.
- Ознакомление с методологией построения сотовой планировки производства.
- Ознакомление с методологией стандартизированной работы.
- Умение рассчитывать полную эффективность оборудования.
- Ознакомление с системой всеобщего управления качеством TQM.
- Рассмотрение системы подачи материалов «точно вовремя» (JIT, Канбан).
- Повышение своего профессионального уровня и управленческих компетенций.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День-1.

**Предпосылки и-история бережливого производства (Lean manufacturing, TPS). Разработка и-развертывание стратегии развития производственной системы— переход к-современным методам управления производственными процессами.**

- Вызовы современности, модель бизнеса устойчивого успеха.
- Качество бизнес процессов в-российских компаниях.
- ГОСТы об-эффективности и-результативности бизнес-процессов компании.
- Бережливое производство (Lean manufacturing, TPS).
- История развития методов управления производственными процессами в-СССР и-РФ.
- История развития методов управления производственными процессами в-Toyota.
- Философия TPS.
- Что такое бережливое производство.
- Что такое ценность для потребителя.
- Что такое треугольник эффективности.
- Что такое потери на-производстве.
- 8-видов потерь на-производстве, методы измерений и-борьбы с-ними.
- Развитие производственной системы.
- Производственная система— социотехническая система.
- Ключевые элементы производственной системы (дома производственной системы).
- Диагностика уровня развития производственной системы.
- Гемба Кайдзен.
- Разработка и-развертывание стратегии развития производственной системы
- Миссия, видение, ценности (MVV).
- Программа стратегических преобразований.
- Методология разработки стратегии развития производственной системы «Хосин Канри» (модель производственной системы Toyota).
- Развертывание стратегии «вниз» до-рабочего места.
- Стратегический анализ, инструменты стратегического анализа:
  - PESTEL-анализ.
  - SWOT-анализ.
  - Матрица Портера.
  - Матрица «Продукт-/ рынок».
  - Матрица «Рынок-/ технология».
  - Стратегический отчет о-прибылях и-убытках.
  - Карты потоков создания ценности (VSM).
  - Президентская диагностика (Lean assessment).
  - Матрица «прорывов».
  - Анализ корневых проблем (диаграмма Исикавы).
  - Анализ Парето.
  - FMEA.
  - Формулирование стратегии.
- Методология выработки ключевых индикаторов эффективности— KPI.
- Стратегические направления.

- Стратегические инициативы.
- Методология оценки рисков в-достижении целей стратегического развития.
- Стратегическое финансирование.
- Цикл управления стратегией развития производственной системы.
- Методология формулирования стратегии в-Х-матрице.
- Повышение эффективности работы персонала от-работников к-сотрудникам.
- Подразделение организационного развития.
- Технология «Обея».
- Подход «Люди— процессы— технологии».
- Подход саморазвивающейся организации.
- Талантливые сотрудники.
- Управление изменениями, преодоление сопротивления.
- Практика и-результаты развертывания «Хосин Канри», бережливого производства в-российских и-иностраннх компаниях.

#### **Практикумы:**

- Упражнение «Анализ треугольника эффективности».
- Кейс «Диагностика уровня развития производственной системы».
- Кейс «Ранжирование стратегических инициатив».
- Кейс «Разработка стратегии в-Х-матрице».
- Кейс «Построение матрицы готовности персонала».
- Кейс «Построение дворца процветания бизнеса».

#### **День-2.**

**Управление производственными процессами с-целью минимизации потерь и-повышения качества (бережливое производство, Lean manufacturing, TPS). Повышение эффективности потока— инструменты: ячеистая структура, стандартизация, 5С.**

#### **Реализация концепции эффективного управления потоком (TFM).**

- Пять принципов бережливого производства.
- ТОС, «Буфер— барабан— веревка».
- Общая схема реализации потока на-производстве.
- Картирование потока создания потребительской ценности (VSM)— ключевая технология повышения эффективности бизнес-процесса.

#### **Инструмент повышения эффективности потока— ячеистая структура.**

- Поток в-одно изделие.
- U-образные ячейки.
- Многостаночное обслуживание.
- Мизусумаши.
- Диаграмма «Спагетти».
- Канбан.
- Диаграмма Ямазуми.
- Граф процесса.
- Разработка планировки.

#### **Инструмент повышения эффективности потока— стандартизация.**

- Инструменты улучшения потока.
- Цикл стандартизированной работы.
- Методика выравнивания производственного потока.
- Алгоритм стандартизации— 11-шагов.

#### **Инструмент повышения эффективности рабочего места— система 5С.**

- 1С— сортировка.
- 2С— создание рабочего места.
- 3С— содержание в-чистоте.
- 4С— стандартизация.
- 5С— соблюдение и-совершенствование.
- Визуализация.

#### **Практикумы:**

- Кейс «Построение карты потока создания ценности».
- Деловая игра «Стандартизация».
- Кейс «Разработка ячейки».
- Деловая игра «Система 5С».

### День-3.

**Организация производственных процессов с-целью повышения качества, эффективное использование ресурсов в-производстве (оборудование, материалы) Система TPM (Total Productive Maintenance)— система повышения эффективности использования оборудования.**

- 8-столпов TPM.
- 5-основных заповедей TPM.
- Повышение уровня компании.
- Структура потерь на-оборудовании.
- Полная эффективность оборудования (OEE).
- Инструмент быстрой переналадки (SMED).
- 7-этапов освоения автономного обслуживания.

**Система TQM (Total Quality Management)— система повышения качества.**

- Качество: от-контроля продукции к-контролю процессов.
- TQM в-Toyota.
- Система ZQC (Zero Quality Control).
- Алгоритм успешного решения проблем 8D.
- Инструмент Poka-Yoka.

**Канбан— система эффективного управления подачей материалов.**

- Модели подачи материалов в-производство.
- Классификация видов запасов.
- Комплектовщик и-транспортировщик.
- Канбан.
- Логистический ящик, ящик выравнивания, устройство формирования партии, согласователь.
- Алгоритм развития в-компании системы «Канбан».
- Формулы расчета канбанов.

**Практикумы:**

- Деловая игра «Быстрая переналадка» (SMED).
- Кейс «Расчет полной эффективности оборудования».
- Задача «Расчет канбанов».

## Преподаватели

**ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Начальник отдела развития производственной системы «Раменского приборостроительного завода». Член наблюдательного совета при Правительстве РФ ТК 076 ПК-2 «Системы менеджмента бережливого производства». С 2007 года — внедрение на производственных предприятиях системы менеджмента бережливого производства.