

# Производство от А до Я. Производственный менеджмент. Пошаговый практикум

Программа курса предусматривает рассмотрение всех основных вопросов работы промышленного предприятия в современных рыночных условиях: стратегическое и оперативное планирование, управление проектами по разработке новых видов продукции, постановка на производство.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40 часов

**Для участников предусмотрено:** Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей производственных предприятий, директоров заводов, руководителей производственных и инженерных подразделений, главных инженеров, главных конструкторов, главных технологов, операционных директоров, директоров по закупкам, руководителей ПЭ и ПД отделов.

## Цель обучения

- Изучить основы организации и управления операциями в производственном предприятии.
- Освоить современные методы повышения эффективности производственного предприятия.
- Рассмотреть вопросы конструкторско-технической подготовки производства.
- Изучить логистику и развитие производственных систем.
- Научиться управлять качеством продукции на производстве.
- Развить навыки практического применения полученных знаний для управления производством.

## Особенности программы

Курс «Производство от А до Я» - это комплексная программа для всех, кто начинает системно повышать свои профессиональные компетенции в сфере операционной эффективности и производственного менеджмента. Программа курса фокусируется на обучении руководителей и специалистов производственных подразделений, но будет полезна и руководителям всех структурных подразделений современного производственного предприятия.

Независимо от того, насколько далеко вы или ваша команда продвинулись в области развития производственной системы вашего предприятия (бережливое производство, 6 сигм, теория ограничений, всеобщее управление качеством и т.п.), в программе курса «Производство от А до Я» вы найдете не только современные инструменты повышения эффективности производственных процессов, но и вдохновение, необходимые для совершенствования профессиональных компетенций на

вашем пути к производственной системе мирового класса.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Отдельные семинары в рамках курса

- Эффективный руководитель современного производственного предприятия
- Конструкторско-техническая подготовка производства и логистика
- Служба главного инженера на производственном предприятии. Современный подход к управлению производственными активами предприятия
- Производственный менеджмент. Детокс для производственного предприятия

Участие возможно отдельно в каждом семинаре.

# Программа обучения

## День-1.

### Современное производственное предприятие, эффективный руководитель.

- Системный инжиниринг и-современная концепция управления производством.
- Инженерная модель индустриального предприятия. Принципы инженерного управления индустриальным предприятием.
- Производственная система индустриального предприятия. Анализ продуктивности производственной системы.
- Роль руководителя в-развитии производственной системы. Эффективное управление основным ресурсом— людьми: целеполагание, делегирование, разработка планов, приоритизация задач.
- Стратегическое планирование: Методология Хосин Канри.
- Организационная структура промышленного предприятия. Принципы организации и-оптимизации организационной структуры. Ошибки при формировании организационной структуры. Практические примеры.
- Планирование деятельности подразделения. Постановка задач: 6-простых шагов для эффективной постановки задач.
- Планирование деятельности подразделения: делегирование. Как делегировать полномочия и-не-потерять контроль. Матрица Эйзенхауэра: срочные и-важные задачи— есть-ли разница.
- Психология управления трудовым коллективом: деловые коммуникации, правильная обратная связь, техники взаимодействия с-«трудными» сотрудниками

### Деловая игра на-принятие обоснованного управленческого решения.

- Эффективные совещания и-ответность для принятия верного решения— отчеты А3.
- Основы тайм— менеджмента.
- Эффективность управления и-собственная эффективность.

## День-2.

### Конструкторско-техническая подготовка производства и-логистика.

- Роль КТБ в-структуре промышленного предприятия.
- Оценка экономической эффективности конструкторских решений.
- NPD— процесс коммерциализации инноваций.
- Бережливая разработка продукции.
- Инженерный анализ при конструировании изделий.
- Реверс инжиниринг.
- Цифровизация и-автоматизация опытно-конструкторских работ.
- Нормирование НИОКР и-технологических процессов. Основные факторы, влияющие на-формирование себестоимости на-стадии опытно-конструкторских работ.
- Формирование себестоимости продукции на-этапе конструкторско-технологических работ.
- ТРИЗ: алгоритм решения изобретательских задач. Практический подход.
- Эффективное управление конструкторским подразделением: бережливый офис.
- Организация логистических цепочек для обеспечения непрерывного производственного процесса: от-конструкторско-технологической разработке до-отгрузки готовой продукции.
- Планирование и-диспетчеризация производства: связь конструкторско-технологических работ и-оперативного планирования производства.

- Управление производственными мощностями. Расчет потребности, планирование загрузки и-контроль использования оборудования.

### **День-3.**

#### **Развитие производственной системы: теория и-практика.**

##### **Производственная система: оценка уровня развития, подходы и-концепции повышения эффективности.**

- Отличительные черты производственной системы, обзор современных производственных систем.
- Чек-лист оценки уровня производственной системы.
- Обзор концепций повышения эффективности: отличия, преимущества, особенности (научная организация труда, теория ограничений систем, бережливое производство, шесть сигм, TQM).

##### **Деловая игра по-производственному менеджменту «Борьба с-потерями».**

- Основная цель: демонстрация эффективности работы всей системы, роль каждого в-генеральном процессе.
- Задействованы все ключевые процессы: производственные, административные, вспомогательные.
- Финансовый результат зависит от-уровня развития производственной системы.
- Практика без отрыва от-теории: теоретические блоки чередуются с-игровыми раундами.
- Каждый игровой раунд— определенный календарный отрезок времени. Перед раундом ставятся планы и-задачи, в-конце раунда анализируются полученные результаты.
- Для анализа используются доски производственного анализа, информационные стенды и-пр
- В-каждом игровом раунде выявляются сложности и-проблемы, с-которыми столкнулись участники, устанавливаются причины.
- Теоретический блок дает информацию об-инструментах, с-помощью которых можно разрешить проблемную ситуацию, участники применяют эти навыки в-следующем раунде.
- В-конце каждого раунда анализируется динамика ключевых финансовых и-производственных показателей.

##### **Разбор результатов деловой игры.**

##### **Разбор реальных производственных кейсов.**

### **День-4.**

#### **Инструменты повышения эффективности производства.**

##### **Введение в-теорию ограничения систем.**

- Ограничение и-узкие места систем: отличия, способы устранения.
- Планирование и-управление производством в-рамках концепции.

##### **Инструменты повышения эффективности: 15-базовых инструментов (КПСЦ, SMED, 5С-и-др.).**

- Построение КПСЦ для производственных и-административных процессов.
- 5С-на-производстве и-в-офисе: почему творческий беспорядок мешает производительности.
- Комнаты производственного анализа и-информационные центры на-предприятии.
- Другие инструменты, помогающие предприятию не-терять производительности и-времени.

##### **Управление качеством на-производственном предприятии.**

- Эволюция управления качеством. Теория Деминга.
- Разработка корректирующих действий (PDCA-Цикл Деминга-Шухарта и-8D— цикл компании FORD).
- Разработка корректирующих мероприятий.
- Алгоритм внедрения системы менеджмента качества на-производственном предприятии.
- Управление качеством в-японских корпорациях. Практические примеры.

##### **Мотивация производственного персонала.**

- Теория трудовой мотивации. Примеры практического применения на-производстве.
- Методология TPM. Современные методы обучения и-развития производственного персонала.

### **День-5.**

#### **Служба главного инженера на-производственном предприятии. Современный подход к-управлению производственными активами предприятия.**

##### **Служба главного инженера. Пооперационный подход к-расчету фактической себестоимости производства.**

- Системный инжиниринг и-современная концепция управления производством.
- Инженерная модель индустриального предприятия. Принципы инженерного управления индустриальным предприятием.
- Производственная система индустриального предприятия.
- Организация службы главного инженера на-промышленном предприятии. Роль СГИ в-системе управления индустриальным предприятием. Цели и-задачи СГИ.

- Организация структура службы главного инженера. Основные подходы к-организации структуры и-штатного расписания.
- Оптимизация бизнес-процессов в-СГИ. Разработка регламентов и-стандартов операционных процедур (СОП).
- Системный подход к-управлению активами. Внедрение стандартов ISO серии 55000 и-его влияние на-улучшение финансовых результатов, оптимизацию принятия инвестиционных решений, управляемость риска.
- Аудит состояния производственных мощностей, система мониторинга износа оборудования.
- Размещение оборудования и-планировка производственных помещений.
- Системы управления ТОиР: эффективное управление обслуживанием и-ремонтом оборудования.
- Внедрение бережливого производства в-СГИ. Использование инструментов 5S, SMED и-TPM.
- Внедрения информационных технологий в-СГИ. Интеграции СГИ в-единое информационное пространство предприятия.
- Внедрение системы автоматизированного мониторинга работы оборудования. Расчет ОЕЕ. Практические примеры и-подходы внедрения.
- Мотивация ИТР и-сервисного персонала. Построение эффективной системы оплаты труда. Практические примеры и-инструменты.

## Преподаватели

### РЫКОВА Ярославна Сергеевна

Управляющий партнер компании "ЭНВИ ИНЖИНИРИНГ". Практикующий консультант и эксперт в области бережливого производства и повышения операционной эффективности промышленных предприятий, цифровизации процессов управления и математическом моделировании. Автор научных статей и разработчик деловых игр в области бережливого производства и образовательных программ по производственному менеджменту.

### ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».