

Пошаговый практикум расчета производственных мощностей и загрузки оборудования

Основной задачей курса является актуализация знаний по методам расчета производственных мощностей предприятий с различными типами конфигурации инфраструктуры. Курс позволяет сформировать системные знания по расчету производственной мощности современного производственного предприятия и сопутствующих характеристик, а также производить анализ полученных расчетных данных. Особенностью курса является прикладная направленность: решение практических задач по расчету мощности, рассмотрение алгоритма и особенностей расчета для различных видов производств, факторы, влияющие на производственную мощность, примеры использования расчетов в создании бизнес-плана, практические рекомендации по оптимизации производственной мощности предприятия.

Дата проведения: 23 - 24 сентября 2024 с 10:00 до 17:30

Артикул: MC21254

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16 часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Стоимость участия: 38 500 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Специалистов и руководителей производственных и планово-экономических подразделений производственных предприятий.

Цель обучения

Формирование структурированной системы знаний по расчету производственной мощности предприятия во взаимосвязи с характеристиками, объективно определяющими технико-экономическое состояние производства.

Результат обучения

В-результате обучения участники:

- приобретут знания, умения и-навыки в-области расчета производственной мощности предприятия;

- сокращения непроизводительных потерь и не-регламентированных перерывов в-работе по-техническим и-организационным причинам;
- актуализации фактических временных норм трудоемкости изготовления;
- повышения эффективности использования оборудования и-персонала;
- увеличения пропускной способности производства;
- экономического обоснования мероприятий по-модернизации и-техпереворужению производства.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Группирование технологических маршрутов изготовления по-технологическим операциям и-переходам.

Анализ полноты указания технологических операций и-оборудования в-технологических маршрутах.

Сбор информации об-имеющемся оборудовании. Группирование оборудования по-принципам схожести обработки и-взаимозаменяемости.

Проверка сходимости утвержденных и-фактических норм трудоемкости.

Сбор информации о-производственных планах по-количеству и-номенклатуре.

Выявление узких мест в-производственной системе и-потерь рабочего времени из-за нерегламентированных перерывов в-работе.

Сбор информации о-фактических простоях оборудования по-техническим и-организационным причинам (наладки).

Сбор информации о-фактической длительности и-трудоемкости плановых ТОиР.

Сбор информации о-фактическом уровне качества, переделках и-уровне технологических потерь.

Сбор информации о-планируемых ОКР.

Расчет действительного фонда рабочего и-машинного времени.

Расчет требуемого фонда рабочего и-машинного времени.

Расчет дефицита и-профицита производственных мощностей по-группам оборудования.

Расчет коэффициентов загрузки оборудования и-выявление ведущих групп оборудования.

Расчет требуемого количества оборудования по-группам.

Расчет требуемой численности персонала на-производственных участках.

Подготовка ТЭО по-изменению режимов работы производственных участков, численности персонала и-приобретению оборудования.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт-практик. Специалист по стратегическому и оперативному планированию и организации производств.

Производственный опыт более 20 лет. Заместитель руководителя аккредитованного органа по сертификации систем менеджмента качества. Тренер-консультант по бережливому и бездефектному производству, оптимизации процессов складской и транспортной логистики, технологиям гибкого управления проектами Agile. Специалист Черного пояса Lean Six Sigma. Эксперт по сертификации систем менеджмента качества и бережливого производства.