

Расчет производственной мощности и загрузки оборудования

Основной задачей курса является актуализация знаний по методам расчета производственных мощностей предприятий с различными типами конфигурации инфраструктуры. Курс позволяет сформировать системные знания по расчету производственной мощности современного производственного предприятия и сопутствующих характеристик, а также производить анализ полученных расчетных данных. Курс будет полезен сотрудникам производственных, экономических и планирующих подразделений компаний, занимающихся организацией производства. Новичкам курс дает фундаментальную основу в расчете производственной мощности, как основы составления производственного плана предприятия.

Дата проведения: 25 - 26 ноября 2024 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП10772

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16 часов

Место проведения: г. Санкт-Петербург, ул. Петропавловская, д. 4, литер А. Станция метро «Петроградская».

Стоимость участия: 38 500 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Специалистов и руководителей производственных и планово-экономических подразделений производственных предприятий, а также тех, кто хочет освоить профессию специалиста по планированию производства.

Цель обучения

Формирование структурированной системы знаний по расчету производственной мощности предприятия во взаимосвязи с характеристиками, объективно определяющими технико-экономическое состояние производства.

Результат обучения

В результате обучения участники:

- Приобретут знания, умения и навыки в области расчета производственной мощности предприятия.

- Смогут самостоятельно анализировать составленные производственные планы предприятия на основе системных знаний об основных влияющих факторах.
- Научатся формировать обоснованное технико-экономическое мнение по модернизации производства.
- Получат навыки обоснования направлений оптимизации производственной мощности предприятия.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Модуль-1. Производственный менеджмент— методология управления производством и-производственной мощностью компаний.

Менеджмент, производственный менеджмент, производственная система компании как сущность, преобразующая ресурсы в-продукцию или услуги. Производственная компания как экономический субъект общественного производства: ее-цели и-методы их-достижения. Внешняя и-внутренняя среда компании.

Модуль-2. Понятие производственной мощности.

Понятие производственной мощности. Цель и-задачи расчета производственной мощности. Виды производственной мощности компании, цеха, участка. Общий подход к-расчету производственной мощности. Производственная мощность как функция эффективного фонда времени работы (прямая пропорциональная зависимость) и-трудоемкости изготовления единицы продукции (обратная пропорциональная зависимость). Натуральный, трудовой и-стоимостной методы измерения производственной мощности в-условиях различных типов производства. Управление производственной мощностью компании.

Модуль-3. Натуральный метод измерения производственной мощности. Учет производственной структуры компании при расчетах производственной мощности.

Номенклатура выпускаемой продукции и-тип ее-производства— факторы, определяющие все ведущие характеристики компании. Производственная структура компании, как основа определения производственной мощности на-всех уровнях производства. Формы специализации производства. Типизация технологических процессов. Унификация продукции. Групповые методы производства, как основа создания предметно-замкнутых участков. Предметные, предметно-замкнутые и-технологические участки, поточные линии: особенности расчета их-производственной мощности.

Модуль-4. Стоимостной метод измерения производственной мощности. Задачи экономической оптимизации производственной мощности компании.

Универсальность стоимостных измерителей мощности. Влияние производственной мощности предприятия на-себестоимость продукции, прибыль, безубыточность производства и-другие экономические показатели компании. Экономический смысл задачи определения оптимальной производственной мощности. Постоянная и-переменная составляющие производственной мощности; метод «критической точки». Понятие неопределенности и-риска; факторы неопределенности и-риска при планировании производственной мощности. Метод «Дерево решений» для решения задачи оптимизации производственной мощности компании в-условиях неопределенности и-риска.

День-2.

Модуль-5. Учет организационно-технических факторов в-расчетах величины производственной мощности структурных единиц компании. Производительность, надежность, универсальность, уровень автоматизации и-другие факторы, характеризующие работу оборудования. Фонды времени работы оборудования. Методы учета потерь времени на-ремонт и-переналадки оборудования. Виды износа оборудования: физический, моральный и-факторы, их-определяющие. Учет амортизации как денежного выражения степени износа. Влияние «человеческого фактора» на-работу оборудования. Обобщающие показатели использования оборудования участка (линии) и-их-использование в-расчетах производственной мощности.

Модуль-6. Производственная мощность и-производственное планирование в-компании.

Использование показателей производственной мощности в-планировании производства продукции компанией. Горизонты и-уровни планирования. Методы планирования. Обоснование производственной программы расчетами производственной мощности, как основное звено производственного планирования. Учет внешних факторов (спроса, конкуренции, ограниченности ресурсов и-пр.) при определении величины оптимальной производственной программы. Производственная мощность и-кооперация: региональная, отраслевая, международная. Влияние международных санкций на-промышленность и-экономику РФ. Задачи и-методы импортозамещения.

Модуль-7. Трудовой метод измерения производственной мощности.

Понятие трудоемкости производства. Нормированные затрат рабочего времени на-изготовление продукции, выполнение работы, услуги. Структура нормы времени. Методы нормирования затрат труда. Использование статистики потерь рабочего времени (невыходы на-работу по-причине болезни, учебные отпуска, невыходы на-работу без уважительных причин и-др.) для анализа использования рабочего времени и-его учета при расчете эффективного фонда рабочего времени. Поиск резервов повышения производительности труда рабочих, сокращения трудоемкости изготовления единицы продукции, сокращения потерь рабочего времени, повышения квалификации основных производственных рабочих и-др.

Модуль-8. Задачи расчета производственной мощности и-производственного планирования предметно-замкнутого участка.

Расчет количества оборудования на-предметно-замкнутом участке, необходимого для выполнения производственной программы. Расчет численности рабочих на-предметно-замкнутом участке. Методы календарного планирования предметно-замкнутых участков для обеспечения необходимого уровня их-производственной мощности. Задача оптимизации порядка запуска партий в-обработку на-предметно-замкнутом участке и-методы ее-решения.

Модуль-9. Выявление внутрипроизводственных резервов роста эффективности использования производственных мощностей в-современных условиях.

Выявление внутрипроизводственных резервов роста эффективности использования производственных мощностей: ввод в-действие новых мощностей, модернизация оборудования, повышение квалификации рабочих, цифровизация и-автоматизация производственных процессов при переходе к-«Экономике-4.0».

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперты в сфере экономики предприятий, экономики недвижимости, экономики и управления предприятиями и производственными комплексами.