

## Швейное производство: система эффективного управления, методики и системы организации швейных потоков разной мощности

В программе курса рассматривается эффективная система управления организации швейного производства от эксперта-практика, консультанта с 25-летним опытом управления на действующих швейных предприятиях России, эксперта в вопросах кадрового обеспечения швейных предприятий, консультанта-эксперта в области швейного производства.

**Дата проведения:** 23 - 27 сентября 2024 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП12556

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40 часов

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, ул. Петропавловская, д. 4, литер А. Станция метро «Петроградская».

**Стоимость участия:** 60 000 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей швейных предприятий, главных технологов, начальников производства.

### Цель обучения

**получить знания и навыки:**

- методики и системы организации швейных потоков разной мощности;
- нормирования-труда,-включая-понятие-«норма-времени»-и-её-составляющие;
- принципов-организации-швейных-потоков-и-схем-разделения-труда;
- технологической последовательности-и-методики-проверки-действующих-норм-времени;
- требований к швеям, методам отбора и обучения, тестам на глазомер и логику мышления;
- оптимальных-методик-шитья-и-специальных-упражнений-для-развития-навыков;
- анализа-работы-швей,-обучения-их-оптимальным-методам-шитья-;
- выявления потери операционного времени у отстающих швей и применения метода обучения – наставничество;
- проектирования новых предприятий;
- по организации цехов и потоков швейных предприятий с учетом автоматизации процессов;

- по расчету необходимого количества рабочих мест и площади цехов для выполнения определенного заказа и правильного планирования его выполнения;
- формирования схем разделения труда для организации поточного производства и оптимизации расстановки оборудования;
- хронометрирования и расчета норм выработки и расценок для оптимизации себестоимости продукции;
- эффективного использования производственных, складских и вспомогательных площадей;
- мотивации управленческого персонала и рабочих для повышения эффективности труда;
- компетенции по организации системы управления качеством продукции;
- формирования структур предприятия, обеспечивающих работу основных производственных цехов;
- управления конфликтами в коллективе;
- создания условий для профессионального роста и повышения квалификации действующих сотрудников всех уровней;
- оптимизации процессов и построения комплексной, эффективной системы управления швейным предприятием.

## Особенности программы

**Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе решения рабочих задач (кейсов) рассматривается опыт оптимизации, построения швейного производства с учетом современных условий развития отрасли.**

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Отдельные семинары в рамках курса

- [Методики и системы организации швейных потоков разной мощности](#)
- [Швейное производство: система эффективного управления](#)

Участие возможно отдельно в каждом семинаре.

# Программа обучения

### **Методики и системы организации швейных потоков разной мощности.**

#### **Нормирование.**

- Что такое «Норма времени».
- Основные составляющие и факторы, влияющие на «Норму времени».
- Составляющие элементы выполнения технологических операций.
- Доля ручного труда.
- Организация рабочего места.
- Вспомогательное оборудование.
- Методика проведения хронометража.

#### **Принципы организации швейных потоков разной мощности, схемы запуска, схемы разделения труда.**

- Технологические последовательности с учётом % загрузки для сбалансированной работы в бригадах.
- Методика проверки существующих (действующих) «Норм времени»: «Фолу-ап» выработки.

#### **Требования, предъявляемые к швеям.**

- Методы отбора и обучения швей, выявление способностей, тестирование швей – тесты и тренировки на специальных приборах.
- Тесты на глазомер и на логику мышления.

#### **Развитие способностей у швей.**

- Методы выполнения прямых швов разной длины, метод захвата, метод «Гофрирования» при выполнении швов разной конфигурации.
- Специальные упражнения на бумаге (форматА4).

#### **Оптимальные методики шитья в поточном производстве.**

- Демонстрация учебного фильма.

#### **Основные задачи технолога и инструктора производственного обучения.**

- Анализ работы швей.
- Обучение швей оптимальным методам шитья.
- Тренировки на развитие скорости и улучшения координации движения рук и пальцев на специальных приборах и упражнения на листах бумаги.

#### **Обеспечение эффективной работы швей.**

- Выявление потерь операционного времени у отстающих швей.
- Метод обучения - наставничество.
- Освоение передовых приёмов скоростных швей и передача их отстающим работницам.

#### **Влияние производительности труда на рентабельность швейного предприятия.**

- Условия и методы повышения производительности труда.
- Основные факторы снижения производительности труда на швейном производстве, способы профилактики и борьбы с ними.
- Внедрение средств комплексной автоматизации для повышения эффективности производства.

#### **Технологическая подготовка производства, как основа эффективности производственного процесса. Влияние подготовки производства на результат:**

- Разработка технической документации на изделие.
- Технологическая последовательность обработки по швейному и раскройному участкам.
- Планировка потоков.

#### **Расчет технико-экономических показателей потоков. Методики эффективного распределения работы:**

- Схема разделения труда (для бригад и потоков разной мощности).
- Интерактивный тренинг.

#### **Расчет и начисление заработной платы.**

- Система оценки работы сдельщиков. Разряды, тарифные ставки.
- Хронометрирование и нормирование операций.
- Анализ состава рабочего времени. Фотография рабочего дня.
- Интерактивный тренинг.

#### **Контроль и управление всеми этапами производства.**

- Организация раскройного цеха.
- Организация швейного цеха.
- Системы производственного контроля качества.
- Внутрипроизводственная документация.
- Система информационного взаимодействия структурных подразделений предприятия.

#### **Контроль и управление материальными ресурсами.**

- Складской учет, инвентаризация.
- Организация складов. Запасы.

#### **Расчёт предварительной и точной себестоимости изделий.**

#### **Анализ доступных резервов роста предприятия.**

#### **Кадровое обеспечение.**

- Отбор и подбор кадров : рабочий персонал, управленческие кадры.
- Повышение квалификации сотрудников.
- Влияние конфликтов на эффективность производства. Причины возникновения и решение конфликтов в производственном коллективе.
- Интерактивный тренинг.

#### **Аналитика и формирование отчетов о результатах экономической деятельности.**

# Преподаватели

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Консультант-эксперт в области швейного производства.

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт-практик, консультант с 25-летним опытом управления на швейных предприятиях России, эксперт в вопросах кадрового обеспечения швейных предприятий с опытом работы директором департамента управления объектами международного кадрового агентства, действующий руководитель производства численностью более 150 человек.

Практик, который изнутри знает специфику швейного производства, пути решения типовых и нестандартных проблем: высокой себестоимости продукта, кадрового голода, низкой квалификации действующих специалистов, организации производства с нуля с учетом специфики действующих условий, отсутствие специализированной отраслевой комплексной программы управления процессами швейного производства.

Профильное образование – Инженер - технолог швейного производства, второе образование Психолог-консультант с правом преподавания.