

## Техническое обслуживание и ремонт промышленного оборудования (ТОиР)

В программе курса рассматриваются практические вопросы технического обслуживания и ремонта промышленного оборудования, контроля за технической эксплуатацией и содержанием оборудования.

**Дата проведения:** 16 - 20 декабря 2024 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП11160

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40 часов

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, ул. Петропавловская, д. 4, литер А. Станция метро «Петроградская».

**Стоимость участия:** 60 000 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Специалистов ремонтных служб производств, инженеров по ремонту, главных механиков и специалистов служб ремонта и контроля за технической эксплуатацией и содержанием оборудования.

### Особенности программы

**В программе:**

- Финансовое обеспечение работ по обслуживанию и ремонту оборудования;
- Способы снижения затрат на проведение ремонта оборудования;
- Пути повышения эффективности работы оборудования;
- Управление надежностью ремонтпригодностью оборудования.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## Эффективное управление ремонтной службой.

- Технология постановки, пересмотра и контроля целей и задач: "управление по целям". Функции и компетенции эффективного руководителя.
- **Практикум:** технология планирования развития управленческих компетенций в интересах предприятия.
- Основные инструменты управленческой эффективности: эффективные коммуникации, управление временем, самоменеджмент.
- Управление активностью персонала. Мотивация и мотивирование.
- Инструменты влияния. Методы профилактики и разрешения конфликтов. Стресс-менеджмент.
- Управление ресурсным состоянием: практика самопомощи.

## Главный механик как руководитель.

- Статус и роль Главного механика среди ТОП-менеджеров.
- Управленческие навыки. Мотивация подчиненных, распределение задач и контроль исполнения. Особенности работы с отдельными категориями работников (неподдающиеся, «звезды», «не чужие люди», «большой начальник» и др.). Решение сложных ситуаций.

## Введение в финансы для директора департаментов ТО, начальника ремонтных производств, цехов и сервисных служб, главного механика и специалистов служб ремонта и контроля за технической эксплуатацией и содержанием оборудования.

Оценка эффективности системы управления обслуживанием и ремонтом оборудования, основные эксплуатационные риски, экономическая оценка потерь. Методика оценки производственных рисков.

Причины неэффективности управления оборудованием. Технико-экономическое обоснование решений о модернизации оборудования. Источники финансирования модернизации оборудования. Лизинг или кредит: плюсы и минусы источников финансирования.

**Практикум:** Анализ вариантов приобретения оборудования на основе сравнения разных методов начисления амортизации с целью выбора наилучшего из них.

**Практикум:** Расчет суммы лизинговых платежей при поставке станочного оборудования. Расчет выплат по кредитному договору при поставке станочного оборудования. Оценка рисков поставки оборудования из разных источников финансирования.

Финансовые решения в системе управления обслуживанием и ремонтом оборудования. Затраты на запасные части и расходные материалы. Подходы к нормированию запасных частей для разных видов ремонта. Расчет оборачиваемости запасов запасных частей. Влияние запасов запасных частей на финансовые показатели: оборачиваемость запасов, производственный цикл, финансовый цикл. Схемы финансирования ремонта и обслуживания оборудования.

**Практикум:** Расчет потребности в оборотных средствах на запасные части к оборудованию с учетом изменения межремонтного цикла.

**Практикум:** Расчет показателей оценки деловой активности в управлении ремонтным хозяйством; оценка обеспеченности предприятия расходными материалами, запасными частями, оценка сверхнормативных излишков или недостатков материалов и запасных частей.

**Практикум:** Расчет показателей оборачиваемости производственных запасов ремонтно-механического цеха, оценка экономии (перерасхода) средств за счет изменения скорости оборота запасов.

Оценка потерь в управлении оборудованием: расчет экономического эффекта от внедрения системы бережливого производства.

**Практикум:** Расчет экономического эффекта от внедрения Системы общего обслуживания оборудования (Total Productive Maintenance).

**Практикум:** Расчет экономического эффекта от сокращения затрат на ремонт оборудования.

**Практикум:** Расчет экономического эффекта от сокращения продолжительности переналадок оборудования.

**Практикум:** Расчет экономического эффекта от сокращения количества переналадок оборудования.

Технико-экономическое обоснование решения «покупать или производить» в отношении запасных частей, критически важных для обеспечения бесперебойной работы оборудования. Развитие системы производственного аутсорсинга для бесперебойной поставки запасных частей. Основы управления запасами предприятия. Управление поставщиками. Критерии выбора поставщиков.

## Подходы к организации системы ТОиР на предприятии.

- Требования современных стандартов к реализации надежной системы управления ТОиР. Техническое обслуживание и жизненный цикл оборудования.

- Концепция «технология надежности» в отношении промышленного оборудования.

#### **Документационное сопровождение и-учет ТОиР.**

- Прием и-ввод оборудования в-эксплуатацию. Требования к-составу технической и-эксплуатационной документации. Участие ремонтных служб/ главного механика в-формировании технических заданий на-закупку оборудования.
- Ведение учета оборудования, его «истории», проводимых работ. Учет технического состояния оборудования. Ведение учетно-контрольных карт, технологических карт.

**Расчет норм запасов на-комплекующие, запасных деталей и-материалов для ремонта.** Исходная информация для расчета норм.

- Основные методы нормирования расхода материальных ресурсов.
- Методика планирования материально-технического обеспечения ремонтов.

#### **Допуски и-посадки. Основы технических измерений.**

- Установление действительных размеров деталей и-соответствия их-требованиям рабочего чертежа. Размеры и-отклонения, схемы их-расположения. Примеры расчетов.
- Погрешность. Виды погрешностей. Причины погрешностей.
- Валы. Отверстия.
- Размеры. Виды размеров. Отклонения
- Допуски. Обозначения допусков. Вычисление допусков. Примеры.
- Системы допусков: система отверстия и-система вала
- Квалитет. Допуск квалитета. Применение квалитетов.
- Посадки. Виды посадок. Зазоры. Натяги. Особенности посадок.
- Вычисление зазоров, натягов, допусков различными методами.
- Примеры.

#### **Затраты на-ТОиР.**

- Принципы пообъектного планирования ремонтного фонда.
- Составляющие бюджета годовой программы ремонта оборудования.
- Оценка рисков невыполнения ремонтов.

#### **Планирование технического обслуживания, ремонта оборудования.**

- Формы организации ремонтов оборудования.
- Ремонт оборудования «по-отказам».
- Ремонт оборудования по-диагностике. Система послеосмотрового ремонта.
- Преимущества и-недостатки системы планово-предупредительного ремонта (ППР).
- Совмещение ППР с-ремонтом «по-состоянию».
- Разработка планов (графиков) осмотров, испытаний и-профилактических ремонтов оборудования.
- Система нормативов в-организации ремонта оборудования (структура и-длительность ремонтного цикла, ремонтные единицы, ремонтосложность, нормы трудоемкости ремонта, продолжительность межремонтного периода).
- Управление загрузкой ремонтного персонала, очередностью и-сроками выполнения ремонтных работ.

#### **Взаимодействие службы ТОиР с-другими подразделениями предприятия.**

##### **План-график ремонта оборудования.**

- Методы составления графика ППР. Факторы, влияющие на-уровень межремонтного пробега оборудования.
- Фонды времени работы оборудования.
- Показатели оценки использования оборудования.
- Методы расчета коэффициента износа оборудования, коэффициента годности оборудования. Алгоритм расчета экстенсивного, интенсивного, интегрального коэффициентов использования оборудования.
- Плановая и-отчетная документация (технические условия на-выполнение ремонтных работ, смета на-капитальный ремонт, дефектная ведомость, текущая заявка на-ремонт и-др.), практика применения.

##### **Оперативное управление персоналом ремонтной службы.**

- Управление рабочей сменой.
- Подбор состава бригад.
- Выбор сервисной стратегии в-зависимости от-компетентности работающего в-подразделениях персонала. Постановка задач и-контроль их-выполнения.

##### **Управление рисками на-основе FMEA-анализа.**

- Применение FMEA при определении стратегии технического обслуживания производственных активов.
- Принцип FMEA в-методологии RCM (Reliability-Centered Maintenance)— техническое обслуживание оборудования, направленное на-обеспечение необходимой надежности при более низкой стоимости обслуживания производственных активов за-счет меньшего числа ремонтных работ.

- Семь этапов применения RCM.
- Цели, принципы, алгоритм проведения.
- Методология FMEA-анализа.

## Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Бизнес тренер.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

К.э.н., Директор Агентства инвестиционного и финансового консалтинга.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт-практик по ТОиР.