

Технологическая служба. Технологический менеджмент на предприятии

Программа курса формирует комплексное представление о процессе производства и рассматривает ключевые вопросы профессиональной деятельности главного технолога, поможет в решении основных задач технологической службы по повышению эффективности производства.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32 часа

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Главных технологов производственных компаний, инженеров-технологов, специалистов по технологиям, директоров по производству, технических директоров, руководителей всех уровней, занятых в производстве, руководителей и специалистов технологических служб производственных предприятий.

Цель обучения

Изучить ключевые вопросы профессиональной деятельности главного технолога, сформировать у слушателей системы знаний в области эффективной организации производственного процесса, получить практические рекомендации. Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Современный взгляд на роль главного технолога в производственном процессе.

Роль службы главного технолога в управлении производством и подготовкой производства.

- Структура производственного предприятия.
- Цели и задачи службы главного технолога.

- Влияние качества и-своевременности технологической подготовки производства и-сопровождения производственного процесса на-выполнение производственных планов предприятия.
- Взаимодействие служб управления производством, отдела контроля качества, отдела МТС, отдела главного конструктора, отдела нормирования труда, ПЭО и-отдела главного технолога.

Процессы технологической подготовки производства и-сопровождения производства.

- Планирование и-организация работы отдела главного технолога.
- Особенности работы при подготовке производства, реконструкции производства и-сопровождении процесса производства.

Технологическая подготовка производства (на-основании нормативных документов).

- Этапы технологической подготовки производства.
- Обеспечение технологичности конструкции изделия.
- Разработка технологических процессов.
- Критерии завершенности этапов технологической подготовки производства.
- Отработка «технологической рациональности» конструкции изделия.
- Организация технологической подготовки производства.
- Содержание работ, полномочия, ответственность.
- Документирование процесса технологической подготовки производства.
- Технологическая документация: состав, требования, разработка, нормоконтроль и-внедрение.
- Использование современных технологий разработки технологических процессов и-документирования технологий.

Бережливое производство, быстро реагирующее производство и-организация работы технологов.

- Взаимосвязь и-практические инструменты.

Показатели службы главного технолога и-их-связь с-производственными показателями предприятия.

- Эффективность работы производственного оборудования и-использования ресурсов.
- Основные причины отклонений производственного процесса.
- Способы выявления потерь.
- Пути повышения эффективности работы оборудования и-использования ресурсов.
- Методики расчета экономической эффективности использования оборудования и-использования производственных ресурсов.

Технологическая себестоимость.

- Основные определения, методика расчета для операций, процессов, производства в-целом.
- Задачи отдела главного технолога в-снижении технологической себестоимости и-росте качества продукции.

Материальное нормирование производственного процесса.

- Нормы расхода и-коэффициенты использования, современные модели расчета материальных норм.
- Особенности учета движения нормированных ТМЦ в-современном производстве.

Нормирование труда производственного персонала.

- Степень участия технологов в-нормировании труда современного производства.
- Оценка требуемой квалификации исполнителей работ в-производстве, организации труда в-подразделениях.

Организация труда инженеров-технологов.

- Организация совместной работы, распределения ответственности внутри технологических проектов.
- Оценка объемов работ, определение нормативов времени и-трудоемкости работ инженеров отдела главного технолога.
- Расчёт численности технологической службы предприятия.

Автоматизация технологического проектирования.

- Внедрение автоматизированных систем технологического проектирования в-промышленности.
- Методика и-практический опыт.
- Практическая демонстрация системы технологического проектирования, совмещенной с-системой расчета норм и-планирования производства.

Организация технологического проектирования внешними подрядчиками (аутсорсинг).

- Экономическое обоснование.
- Возможные риски при переходе на-аутсорсинг.

Мотивация сотрудников технологической службы.

- Системы оплаты труда, системы премирования, организация работ вне основного производственного графика.
- Разработка KPI.
- Примеры расчетов заработной платы.

Стандарты ЕСТПП и-их-взаимосвязь со-стандартами ЕСКД и-др.

- Технологический контроль КД-ГОСТ 14.206-73.
- Информация об-изделии (данные об-изделии, ГОСТ Р-2.601-2019
- «Эксплуатационные документы», «Честный знак» и-т.д.).

Технологичность конструкции изделий, технологический контроль КД.

- Понятие технологичности конструкции изделий.
- Показатели технологичности.
- Требования к-технологичности изделий.
- Цели и-задачи технологического контроля.
- Содержание технологического контроля.
- Порядок проведения технологического контроля.
- Соблюдение требований технологического контроля в-КД.
- Оформление замечаний и-предложений при технологическом контроле.
- Что рассматривается при технологическом контроле изделия.
- Что анализируется при технологическом контроле изделия.
- Общие требования к-деталям изделия.
- Мероприятия по-повышению технологичности изделия.
- Рекомендации.

Понятие технологичности конструкции изделий.

- Требования к-технологичности изделий.
- Цели и-задачи технологического контроля
- Содержание технологического контроля.
- Порядок проведения технологического контроля.
- Соблюдение требований технологического контроля в-КД.
- Оформление замечаний и-предложений при технологическом о-контроле.

Технологический контроль конструкторской документации.

- Что рассматривается при технологическом контроле изделия.
- Что анализируется при технологическом контроле изделия.
- Показатели технологичности.
- Общие требования к-деталям изделия.
- Мероприятия по-повышению технологичности изделия.
- Рекомендации.

Стандарты системы ЕСТД.

- Классификация и-назначение стандартов ЕСТД.
- ГОСТ Р-3.001-2023-ЕСТД. Общие положения.

Виды технологической документации (ТД) и-стадии разработки ТД.).

- Основные и-вспомогательные документы общего и-специального назначения.
- Особенности оформления документации опытного образца, опытной партии, предварительного проекта, при изготовлении, контроле, приемке и-ремонте (модернизации) изделий.

Формы и-правила оформления ТД.

- Общего назначения— оформление технологических карт и-карты эскизов, разрабатываемых с-применением различных методов проектирования, рекомендации к-содержанию указанных документов.
- Специального назначения— ведомости применяемости деталей (сборочных единиц) в-изделии (ВП/ДСЕ), ведомости технологических маршрутов (ВТМ), технологические ведомости (ТВ); ведомости оборудования (ВОБ); ведомости оснастки (ВО); ведомости технологических документов (ВТД) и-др.

Правила выполнения и-оформления графических и-текстовых ТД.

- Эскизы на-изделия и-их-составные части, на-технологические позиции, на-карты наладки средств технологического оснащения.
- Графики и-диаграммы, относящиеся к-указанию режимов термической обработки, выполнению действий при испытании изделий.
- Размеры и-их-предельные отклонения, обозначение шероховатости, опор, зажимов и-установочных устройств.
- Таблицы и-технические требования к-эскизам.

Требования к-комплектности и-оформлению документов на- типовые и-групповые технологические процессы (операции) изготовления, ремонта изделий и-их-составных частей, оформление универсальных документов.

- Внесение изменений в-документацию. ГОСТ 2.503

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперты- практики.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Специалист по разработке методик, консультированию и внедрению в области управления производством и сервисом; внедрению АСУП на промышленных предприятиях; оптимизации производственных и логистических процессов/потоков; повышению экономической эффективности производственных и сервисных предприятий; разработке и внедрению системы мотивации и нормирования труда производственного персонала. Более 50 предприятий России и стран ближнего зарубежья сотрудничали или являются постоянными клиентами.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Директор по развитию бизнеса клиентов СЭЙВУР Консалтинг. Независимый консультант управления производством и производственной логистикой.