

## Управление инвестиционной и проектной деятельностью в муниципальном образовании

В ходе обучения особое внимание будет уделено вопросам государственной политики в сфере привлечения внебюджетных инвестиций в инвестиционные проекты. Эксперты представят новые возможности по привлечению дополнительных источников дохода, в том числе реализацию проектов ГЧП и МЧП, а также применение проектного управления.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей и специалистов органов исполнительной власти субъектов РФ, региональных министерств экономического развития и инвестиций, региональных и муниципальных проектных офисов, заместителей глав муниципальных образований по экономике и финансам.

### Цель обучения

Проанализировать последние изменения действующего законодательства, изучить актуальные вопросы инвестиционной деятельности, основные достижения и опыт регионов в создании благоприятного инвестиционного климата, новые возможности по привлечению дополнительных источников доходов.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

**Новации бюджетного планирования.**

Проблемы муниципального управления. Оценка качества управления муниципальными финансами. Концепция повышения эффективности бюджетных расходов в 2019-2024 годах: общие положения и основные новации. Современные инструменты

повышения качества бюджетного планирования.

#### **От стратегических целей – к проектировкам бюджета.**

Применение проектного управления для решения стратегических задач на муниципальном уровне. Необходимость и экономическая эффективность применения проектного управления в современных условиях. Муниципальная стратегия развития в системе национальных и региональных стратегических приоритетов. Какие муниципальные правовые акты необходимо принять и какие актуализировать? Как создать оптимальную структуру управления проектами? Участники проектного управления, функции, необходимый набор профессиональных навыков, шаблоны основных инструментов проектного управления – календарный план, ТЭО проекта, бюджет проекта.

#### **Управление инвестиционной деятельностью.**

Инвестиционная стратегия – путь к привлечению инвестиций извне. Оптимальная организационная структура, необходимые правовые акты, эффективные инструменты привлечения инвестиций и повышения эффективности бюджетных инвестиций: преференции, субсидии, льготы, гарантии; страхование рисков; сопровождение инвестиционных проектов; информационное сопровождение. Финансовое моделирование инвестиционных проектов: оценка затрат на реализацию проекта; оценка эффективности; варианты финансирования. Планирование инвестиций: инвестиционная стратегия; связь с территориальным планированием; «портфель» инвестиционных проектов; «жизненный» и бюджетный циклы проекта; программы и проекты – бюджета. Варианты инвестиционных соглашений – выбор оптимальных условий.

#### **Основные достижения и опыт регионов в создании благоприятного инвестиционного климата.**

Опыт Москвы управления инвестициями: система принятия инвестиционных решений, двухуровневое планирование инвестиций, финансовое моделирование, уполномоченные органы, функции, результаты, АИС управления инвестициями, сервисы инвестору, система сопровождения инвестиционных инициатив проектов, полезная информация и аналитические материалы.

#### **Новые возможности по привлечению дополнительных источников дохода.**

Бюджетные инвестиции – стимул для привлечения инвестиций извне. Бюджетные трансферты, частные инвестиции, новые механизмы привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты (концессия, офсетные контракты, контракты жизненного цикла).

#### **ГЧП, МЧП и концессионные соглашения как средство повышения инвестиционной привлекательности муниципальных образований.**

Практика привлечения внебюджетных инвестиций в субъектах РФ. Порядок взаимодействия органов власти с частными партнерами: выбор объектов, условия конкурса, господдержка проектов. Межведомственное взаимодействие.

#### **Финансово-экономические аспекты проектов ГЧП.**

Источники и инструменты финансирования проектов ГЧП. Инвестиционный анализ в формировании проектного финансирования. Финансовое моделирование. Исходные данные для разработок финансовых моделей. Методика оценки и показатели эффективности проектов ГЧП. Минимизация рисков при заключении соглашений. Отраслевая специфика соглашений о ГЧП и МЧП. Заключение концессионных соглашений для развития транспортной инфраструктуры, коммунального хозяйства, социальной сферы, энергетики.

#### **Государственное и муниципальное имущество-инструмент для привлечения инвесторов.**

Использование муниципального залогового фонда и ипотеки муниципальной недвижимости. Сделки с муниципальным имуществом: приватизация, аренда, концессия. Включение имущества в состав казны, вывод из состава казны. Возможности передачи муниципального имущества в концессию. Процедуры предоставления земельных участков из муниципальных земель. Порядок предоставления участков в бессрочное и безвозмездное пользование.

## Преподаватели

### ХОМЧЕНКО Дмитрий Юрьевич

Ведущий эксперт Управления отраслей экономики Аналитического центра при Правительстве РФ, разработчик Федерального закона «О концессионных соглашениях».