

## Управление механизмами развития государственно-частного партнерства

Программа курса рассматривает нововведения в нормативно-правовом регулировании ГЧП; источники финансирования для программ модернизации и инвестиционных программ; концессионные соглашения как эффективный инструмент модернизации и реконструкции в сфере ЖКХ: жизненный цикл концессии от начального плана до финансового закрытия.

**Дата проведения:** 3 - 5 сентября 2024 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC23611

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 45 000 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей и специалистов региональных органов власти и органов местного самоуправления, предприятий и организаций жилищно-коммунальной сферы, руководителей и специалистов государственных и муниципальных органов власти, руководителей и специалистов предприятий жилищно-коммунальной сферы, ресурсоснабжающих организаций, юристов, занимающихся вопросами сопровождения концессионных соглашений и соглашений ГЧП, МЧП.

### Цель обучения

Получить знания и навыки по механизмам привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты; понять механизмы реализации инвестиционных программ и программ модернизации; овладеть механизмами заключения и сопровождения концессионных соглашений, раскрыть проблемные вопросы заключения и исполнения концессионных соглашений в сфере коммунального хозяйства, особенности долгосрочных параметров регулирования концессионеров, порядок исполнения и контроля концессионных соглашений по объектам коммунальной инфраструктуры, рассмотреть проблемные вопросы и «узкие» места.

### Особенности программы

С 01.10.2023 года изменились правила заключения и изменения концессионных соглашений в коммунальной сфере. Федеральным законом № 296 от 10.07.2023 установлены новые требования к концессионерам и новые ограничения по финансовому участию концедента. Утверждены новые обязательные расходы на техобслуживание объектов в концессии,

введены новые правила организации электронных конкурсов на право заключения концессии и новый порядок согласования изменения действующих концессионных соглашений в антимонопольных органах. Законом от 04.08.2023 года № 490-ФЗ утверждены более жесткие требования к концессионерам в ЖКХ: не допускается, чтобы ими могли быть офшорные компании и подконтрольные им организации. Концессионер обязан разработать и утвердить инвестиционную программу; должен соответствовать требованиям по квалификации по наличию опыта эксплуатации объектов теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Все принятые нововведения должны обеспечить прозрачный механизм привлечения частных инвесторов в строительство и обновление основных фондов коммунальной инфраструктуры. С 2025 года в планах ВЭБ создать программу финансирования отрасли ЖКХ с льготным долгосрочным кредитованием и привлечением частных инвестиций.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День-1.

### **Нормативно- правовая база. Современное состояние государственно-частного партнерства в-России. Основные отличия ГЧП и-Концессионных соглашений.**

- Изменения в-законе «О-концессиях» и-новые требования к-концессионерам согласно ФЗ №296 от-10.07.2023.
- Особенности и-проблемные вопросы заключения концессионных соглашений (КС), объектом которого являются объекты теплоснабжения, водоснабжения-и (или) водоотведения.
- Конкурс или частная инициатива?
- Порядок направления предложений о-заключении КС. Существенные условия КС.
- Гарантии прав и-законных интересов сторон концессионного соглашения.
- Обязательства концессионера и-концедента.
- Обеспечение исполнения обязательства по-заключению концессии.
- Порядок технического обслуживания объектов-КС и-обязательные расходы на-эксплуатацию имущества. Новые признаки и-последствия наступления особых обязательств в-КС.
- Новые возможности прекращения-КС без согласия концедента.
- Практика и-основные аспекты расторжения концессионных соглашений.
- Судебная практика, особо значимые судебные решения.
- **Практикум.** Создание пошаговой инструкции действий для объявления конкурса на-заключение концессионного соглашения.

## День-2.

### **Подготовка проекта ГЧП (МЧП). Определение источников финансирования модернизации объектов.**

#### **Определение и-предварительная подготовка проекта.**

- Предварительное изучение возможности реализации проектов ГЧП (МЧП).
- Виды инвестиционных контрактов (СПИК, СЗПК, ДИС, КЖЦ, концессия и-др.).
- Определение срока реализации проекта.
- Разработка концепции проекта (финансовая модель, правовая модель, техническая модель, маркетинговый анализ, матрица рисков).
- Финансовая структура проекта. Создание БП-и-финансовой модели проекта. Инструменты окупаемости инвестиций в-проектах ГЧП.
- Меры поддержки.
- **Практикум.** Определение оптимальной формы государственно-частного партнерства для создания инфраструктурного проекта. Плюсы и-минусы выбранной формы.

#### **Новые условия и-порядок финансового участия концедента.**

- Формы финансового участия: капитальный грант, плата концедента, минимальный гарантированный доход.
- Ограничения по-размеру финансового участия.
- Порядок согласования изменений условий и-сроков финансового участия.
- Определение оптимального платежного механизма и-условий бюджетного участия публичной стороны в-проекте (отложенные бюджетные обязательства).
- Формы бюджетной финансовой поддержки.
- Структуры поддержки проектов в-сфере ГЧП (государственные структуры, финансовые институты, инвесторы).
- Возможные формы публичного финансирования (государственные программы, Фонд реформирования ЖКХ и-др.).
- Механизм TIF (покрытие части инвестиций за-счет налогов).
- Выпуск «вечных» облигаций.

- Плата концедента.
- Механизм минимального гарантированного дохода (МГД) инвестора на-эксплуатационной стадии реализации проекта.
- Вопросы, связанные с-привлечением частного финансирования.
- Кредитный портфель и-особенности учета процентов по-кредиту в-ДПР
- Денежные потоки в-проекте на-разных стадиях его жизненного цикла. Особенности контроля «свободного денежного потока».
- Основные финансовые показатели проекта.
- Взаимодействие концедента и-концессионера с-финансирующими организациями. Прямое соглашение.
- Обеспечительный пакет.
- Коммерческое закрытие.

#### **Предпочтительные формы взаимодействия между публичным и-частным партнером в-разных инфраструктурных проектах.**

- Предпочтительные формы взаимодействия в-здравоохранении и-образовании.
- Особенности организации форм ГЧП на-транспорте.
- Особенности организации форм ГЧП в-сфере информационных технологий.
- Особенности организации форм ГЧП в-туризме и-физической культуре
- **Практикум:** определение источников финансирования проекта, сроков окупаемости механизмов их-возвратности инвестиций, формирование денежных потоков для их-возвратности.

#### **День-3.**

#### **Формирование условий концессионного соглашения для предприятий коммунального комплекса.**

**МУП или ООО. Плюсы /минусы при создании нового предприятия коммунального комплекса. Плюсы/минусы концессий для развития коммунального комплекса. Подготовительные шаги к-заключению концессионного соглашения, отраслевые особенности подготовки проекта в-отношении объектов коммунальной инфраструктуры.**

#### **Концессионные соглашения (КС) в-сфере ЖКХ.**

- Ограничения законодательства в-части выбора форм взаимодействия между публичным и-частным сектором в-сфере ЖКХ.
- Состав сторон КС— особенности-КС в-сфере ЖКХ.
- Субъект РФ-как сторона-КС в-сфере ЖКХ, правовой статус имущества, вовлекаемого в-реализацию проекта (объект соглашения; «иное имущество»; имущество, не-относящееся к-объекту соглашения и-«иному имуществу»; имущество третьих лиц). Перечень объектов, подлежащих передаче в-концессию.
- Особенности передачи незарегистрированного имущества.
- Существенные условия КС.
- Внесение изменений в-схемы теплоснабжения/водоснабжения.
- Механизм утверждения тарифа сверх предельных индексов роста.
- Порядок утверждения инвестиционной программы предприятия коммунального комплекса.
- **Практикум:** распределение «ролей», зон ответственности и-рисков проекта между публичным и-частным партнером. Гарантии для финансовых организаций.
- Подготовительный этап (подготовка технико-экономического обоснования, проведение технического обследования, актуализация схемы теплоснабжения, формирование заявки в-адрес органа регулирования тарифов и-т.д.).
- Сопоставление долгосрочных параметров регулирования с-финансово-экономической моделью проекта.
- Расчет и-утверждение основных физических показателей проекта, расчет их-в-динамике по-срокам реализации проекта ( потери, удельные расходы электроэнергии, удельные расходы топлива, и.т.д.)
- Получение долгосрочных параметров тарифного регулирования
- Необходимые правовые акты органов местного самоуправления для проведения конкурсных процедур в-целях заключения концессионных соглашений. План концессионных соглашений ( плюсы/минусы).
- Особенности формирования плана развития предприятия коммунального комплекса при окончании процедуры банкротства.
- **Практикум:** Составление основных требований технического задания на-обследование объектов коммунальной инфраструктуры , порядок определения контрольных показателей концессионного соглашения.

#### **Особенности заключения трехстороннего концессионного соглашения в-сфере ЖКХ.**

- Особенности этапов конкурсной процедуры.
- Практика подготовки документации для проведения конкурсных процедур.
- Неконкурсные процедуры заключения концессионного соглашения, практика подготовки частной инициативы.
- Существующие формы концессионных соглашений в-ЖКХ («коробка», упрощенная форма, в-соответствии с-методическими рекомендациями) с-примерами.

#### **Реализация концессионного соглашения в-сфере ЖКХ (теплоснабжения, водоснабжения и-водоотведения).**

- Передача имущества.
- Тарифная кампания.
- Договорная кампания.
- Формирование штата SPV.
- Кассовые разрывы на-старте проекта.
- Гарантии возврата инвестиций концессионера.

- Взаимодействие, полномочия и-обязанности сторон КС.
- Ответственность сторон концессионного соглашения.
- Организация эффективного контроля и-мониторинга за-ходом реализации проекта.
- Внесение изменений в-КС.
- Досрочное расторжение КС.
- Проблемы концессий, пути решения и-рекомендации.
- Правоприменительная практика: обзор судебных решений по-концессионным проектам.
- **Практикум:** Разработка механизмов контроля исполнения концессионного соглашения со-стороны публичного партнера.

## Преподаватели

### ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Директор по инвестиционной деятельности и стратегическим проектам ООО «ГРЭС-парк».

**Опыт работы:** ГК «Т плюс», подразделение ОАО «РКС», коммерческий директор. ООО «МЭР», Директор по стратегическому развитию. ОАО «ТГК-2».