

## Внеэкономическая деятельность на предприятии: правовое обеспечение, контрактная поддержка, актуальные изменения в практике таможенного регулирования

В современной ситуации резкого обострения внешнеполитических противоречий между Россией и "коллективным Западом" особого внимания заслуживает рассмотрение вопросов правильной организации работы внешнеэкономического направления бизнеса российских компаний. Организация эффективной работы в ВЭД стала первоочередной задачей российских экспортеров, импортеров, компаний из околотаможенной сферы деятельности. Участники ВЭД сталкиваются с изменениями и новациями в национальном законодательстве и законодательстве ЕАЭС, в области валютного контроля, в арбитражной практике разрешения внешнеторговых споров, а также в методах ведения конъюнктурной работы и переговорного процесса. Потенциальные риски при заключении и исполнении договоров с участием иностранных фирм возрастают. Ответственность во внешнеэкономических сделках приобретает новые формы. Многие внешнеторговые контракты с учетом реалий 2025 года требуют пересмотра. Эти вопросы будут рассмотрены в рамках курса.

**Дата проведения:** 29 - 31 июля 2025 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC24182

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 53 900 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей предприятий, директоров и специалистов по ВЭД, начальников отдела таможенной группы, руководителей юридического отдела, юристов, специалистов в области таможенного права, руководителей отдела логистики, менеджеров по логистике, менеджеров по ВЭД.

### Цель обучения

Рассмотреть различные аспекты и возможные варианты организации работы ВЭД предприятия с учетом изменений и новациями в законодательстве, вопросы правового обеспечения внешнеэкономической и внешнеторговой деятельности с целью минимизации рисков.

### Результат обучения

В-результате обучения слушатели получают ответы экспертов на-наиболее животрепещущие вопросы практики и-обобщённые рекомендации как «правильно делать правильные вещи» во-внешние торговли в-наши дни.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День 1.

### **ВЭД российских предприятий в современных условиях.**

- Состояние российской экономики и деятельность компаний: результаты мониторинга РСПП.
- Разработка стратегии ВЭД компании в современных условиях.
- Задачи и функции службы ВЭД. Информационные технологии в ВЭД.
- Организационной оформлени функции ВЭД в структуре компании.
- Геополитические аспекты деятельности российских участников ВЭД.
- Что необходимо знать участникам внешнеторговой деятельности для защиты собственных интересов.
- Государственная поддержка российской экономики (финансово-кредитный, налоговый, страховой аспекты).
- Поворот на Восток. Расчеты и реальность.
- Проблемы внешнеторговой логистики. Трансформация конфигурации цепей поставок.
- Проблемы при внедрении навигационных пломб в странах ЕАЭС.
- Проблемы параллельного импорт.
- Импортозамещение и агрегаторы поиска товаров-заменителей на новых рынках.
- Конъюнктурная работа и её организация. Источники информации для конъюнктурной работы,
- Классификация иностранных компаний. Особенности построения отношений с разными категориями иностранных партнеров.
- Кросс-культурные и организационные особенности бизнес взаимодействия с отдельными странами в 2025 году: ЕАЭС, «коллективный Запад», «глобальный Юг».

### **Контрактное оформление внешнеторговых сделок в современных условиях.**

- Нормативно-правовая регламентация внешнеэкономических отношений.
- Внешнеторговая сделка и внешнеторговый контракт.
- Алгоритм внешнеторговой сделки. Контрактация. Влияние современных стандартов деятельности компаний ESG на взаимоотношения с партнерами.
- Пересмотр внешнеторгового контракта с учетом реалий 2025 года. Проблемные вопросы подготовки контракта (выбор надлежащего партнера, выбор способа обеспечения исполнения обязательств контрагентом, выбор применимого права и способа разрешения возможных в будущем споров).
- Методики проверки партнера резидента и нерезидента. Проверка иностранного партнера как должная осмотрительность при ВЭД контракте. Как проверить деловую репутацию? Банкротство партнера: план действий. Новая форс-мажорная оговорка от Международной торговой палаты о существенном изменении обстоятельств. Форс-мажорные оговорки контракта.
- Рекомендации по оформлению внешнеторговых контрактов с учетом изменений 2025 годов. Проверка иностранного контрагента. Сомнительные операции их классификация.
- Due diligence поставщика.
- Виды внешнеэкономических контрактов. Структура, содержание, порядок оформления экспортно-импортных контрактов.
- Российское законодательство о валютном регулировании и валютном контроле.
- Особенности подготовки основных документов для реализации внешнеторговой сделки и таможенного оформления товаров.
- Требование пунктов контрактов для снижения рисков при реализации сделок во внешнеторговой деятельности.
- Инструкции по подготовке и проверке документов. Согласование условий контракта.
- Отдельные оговорки ВЭД контракта: санкционная оговорка, оговорка о неконкуренции, оговорка о конфиденциальности – новейшая практика.
- Исполнение договорных обязательств. Двухязычные формулировки контрактов.
- Лицензирование, сертификация, декларирование.
- Основные нарушения и ошибки, допускаемые при оформлении международных документов.
- Проблемы взаиморасчетов в национальных валютах.
- Дуалистическая финансовая система – плюсы и минусы.
- Бартерные сделки.
- Классический, неоклассический и релятивистский формы контракта – что выбрать.
- Особенности контрактной политики в работе с Китаем, Индией, странами ЮВА и арабскими странами.
- Базисные условия поставок. Особенности применения Инкотермс 2020 во внешнеторговых сделках с учетом новых логистических направлений.

## Ответственность во внешнеэкономических сделках.

- Применение мер ответственности сторон обязательства в контексте права, применимого к договору.
- Основания и условия применения мер ответственности.
- Убытки и неустойка.
- Сравнительный анализ Венской конвенции и норм ГК РФ.

## День 2.

### Актуальные изменения в практике таможенного администрирования.

- Новеллы в области таможенного администрирования и контроля над ВЭД предприятия в 2025 году.
- Система тарифных и нетарифных мер госрегулирования ВЭД.
- Таможенное регулирование в ЕАЭС: вопросы применения таможенных процедур, совершенствование таможенных операций, вопросы перемещения отдельных категорий товаров через таможенную границу. Развитие электронного документооборота. Отсылочные нормы к национальному законодательству — как с этим работать.
- Товарная номенклатура (ЕТН ВЭД) ЕАЭС. Структура. Основные правила интерпретации ЕТН ВЭД ЕАЭС. Основы классификации товаров по ЕТН ВЭД, алгоритм анализа товара и его классификации. Требования к оформлению документов, содержащих коды товаров. Описание товаров в целях обоснования кода ТН ВЭД. Классификация товаров таможенными органами. Предварительные решения о классификации товаров таможни. Классификация товаров, поставляемых в разобранном виде и разными партиями. Практика обжалования решений таможенных органов о классификации товаров по ЕТН ВЭД ЕАЭС.
- Цифровизация таможенного регулирования: архитектура единой тарифной платформы. Модель информационного взаимодействия; формирование цифрового следа тарифного регулирования в платформе; информационно-технический центр ФАС России. Электронное декларирование через Интернет. Практика применения.
- Основные программные продукты для внешнеэкономической деятельности, способы автоматизации процесса таможенного оформления. Общая характеристика процесса электронного декларирования. Схема и порядок передачи формализованных данных.
- Адаптация тарифно-таможенного регулирования к современным условиям. Лицензионные платежи в дополнительных начислениях к цене, фактически уплаченной или подлежащей уплате за ввозимые товары. Оптимизация таможенных платежей. Корректировка стоимости товара в большую сторону и увеличение размера таможенных пошлин — проблемные вопросы. Определенные случаи и условия предоставления отсрочек и рассрочек по уплате таможенных платежей — кому и как предоставляются.
- Обзор основных изменений и Таможенного кодекса ЕАЭС в 2025 году.
- Порядок применения режима таможенного мониторинга. Основные преимущества и недостатки. Перспективы развития в 2025 г. Тенденции развития судебной практики: новые угрозы и возможности для компаний.
- Таможенно-тарифное регулирование. Новеллы Федерального закона № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации». Новые версии комплекта структур таможенных документов. Изменения в порядке заполнения таможенных документов «отслеживания» товаров, маркировки товаров средствами идентификации и лицевых счетов плательщиков. Сквозной таможенный контроль от места ввоза до выпуска.
- Таможенный контроль товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности. Параллельный импорт, обязанности сторон. Документы, подтверждающие легальность ввоза товаров. Заполнение деклараций. Сертификат и декларации соответствия. Риски участников ВЭД при перемещении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности. Инструменты таможенного контроля. Реестр объектов интеллектуальной собственности. Автоматизация процесса выявления контрафакта. Показатели и признаки нарушения прав правообладателей. Основные вопросы подтверждения прав использования объектов интеллектуальной деятельности (ОИС) при таможенном оформлении товаров.
- Информационная система и сервисы ФТС.— Работа в личном кабинете участника ВЭД на сайте ФТС с сервисом правообладателя.
- Публичная ответственность за нарушение таможенного законодательства. Обзор практики реализации механизма защиты таможенными органами прав интеллектуальной собственности в рамках параллельного импорта. Разбор наиболее часто встречающихся ситуаций. Порядок действий при постановлении о нарушении таможенных правил. Практические рекомендации при планировании поставки товаров в рамках параллельного импорта.
- Инвестиционные проекты, по которым может применяться выпуск до подачи декларации на товары и приоритетные виды деятельности для реализации инвестиционных проектов, по которым предоставляется тарифная льгота на ввоз технологического оборудования, комплектующих и запчастей. Условия оказания банковской гарантии или поручительства при предоставлении отсрочки или рассрочки уплаты ввозных таможенных пошлин и налогов. Процедура выдачи таможенными органами классификационных решений — упрощенный режим в рамках санкционного кризиса.
- Последние тенденции контроля таможенной стоимости - как избежать рисков принятия таможенными органами решений о внесении изменений в декларацию на товары.—
- Обзор изменения законодательства и практики его применения. Особенности определения таможенной стоимости на современном этапе: общие подходы и проблемные случаи. Прохождение контроля таможенной стоимости: процедура, принципы взаимодействия с таможенным органом. Алгоритм действий по доказыванию таможенной стоимости в суде. Возврат излишне уплаченных платежей при оспаривании решений о внесении изменений в ДТ в части таможенной стоимости.
- Расчет НДС при проведении импортных операций.
- Новое в таможенном регулировании трансграничной электронной торговли. Протокол о внесении изменений в Таможенный Кодекс ЕАЭС. Правила декларирования товаров электронной торговли при ввозе и вывозе из РФ. Таможенные пошлины, налоги и лимиты беспошлинного ввоза. Оператор электронной торговли: особенности статуса, включение в реестр,

обязанности и ответственность. Бондовые склады для товаров электронной торговли: товары для личного пользования, а платежи как для коммерческой деятельности. Подтверждение соответствия и соблюдение прав интеллектуальной собственности в отношении товаров электронной торговли.

- Административная и уголовная ответственность в сфере таможенного регулирования.
- Таможенные споры. Обжалование решений таможенных органов. Споры в связи с возвратом излишне уплаченных таможенных платежей

#### **Таможенный контроль после выпуска товара и сквозной контроль товародвижения на таможенной территории ЕАЭС.**

- Актуальные вопросы применения Постановления Правительства РФ № 312 от 09.03.2022. Практика получения разрешения в рамках Приказа Минпромторга РФ № 797 от 14.03.2022.
- Легализация параллельного импорта Правительством РФ.
- Меры нетарифного регулирования внешней торговли государств-участников ЕАЭС.
- Таможенное оформление товаров: изменения в оформлении таможенных документов в 2024-2025 годах. Новые версии комплекта структур таможенных документов.
- Таможенный контроль. Сквозной таможенный контроль от места ввоза до выпуска.
- ФНС+ФТС= постконтроль в квадрате.
- Особенности расчетов по внешнеторговым договорам. Валютное регулирование и валютный контроль в сфере внешнеэкономической деятельности.
- Особенности таможенного оформления акцизных и специальных товаров.
- ВТО и СЭЗ (свободные экономические зоны). Как получать максимальную выгоду из офшоров?
- Рынок околотаможенных услуг: таможенные представители, СВХ, Таможенные и свободные склады, таможенные перевозки – их роли, ответственность и обязанности.
- Импортные операции из Белоруссии и Казахстана и других стран ЕАЭС.

#### **День 3.**

#### **Риск-менеджмент во внешнеэкономической деятельности предприятия, внешнеторговый и таможенный комплаенс.**

- Возможные риски во внешнеэкономической деятельности. Как минимизировать их последствия. Риски «серых» схем оформления таможенных грузов.
- Потенциальных риски при заключении и исполнении договоров с участием иностранных фирм.
- «Серые» схемы таможенного оформления. Риски и последствия. Категорирование участников ВЭД.
- COSO ERM и внутренний риск-ориентированный аудит.
- Внутренний внешнеторговый аудит.
- Корпоративный внешнеторговый и таможенный комплаенс.
- Риск-менеджмент и Стандарты серий ISO 9000-2015 и ISO 31000.
- Риски, связанные с внешнеэкономическим контрактом. Применимое право контракта. Что нужно учесть, если применимое право – право стран ЕС, СНГ или Китая. Обеспечительные меры контракта.

#### **Переговорный процесс в ВЭД.**

- Кросс-культурные аспекты во внешне торговле.
- Недобросовестное ведение переговоров. Как грамотно вести переговоры с иностранными компаниями с учетом последних изменений и судебной практики.
- Убытки из-за недобросовестного ведения переговоров. Как правильно вести переговоры с потенциальными клиентами из ЕС, СНГ и Азии.
- BATNA для российских предприятий в современных условиях.

#### **Международный арбитраж в современных условиях.**

- Определение наиболее эффективной модели рассмотрения внешнеторговых споров.
- Выбор между государственным судом и международным коммерческим арбитражем в современных условиях. Выбор международного коммерческого арбитража.
- Составление арбитражной оговорки: практические вопросы и рекомендации.
- Процессуальные особенности и примеры из практики рассмотрения споров в МКАС и МАК при ТПП РФ, Российском арбитражном центре при РИСА, Арбитражном центре РСГП. Обзор процедуры в ведущих зарубежных арбитражных учреждениях.
- Применимое право при разрешении споров из внешнеэкономических сделок.
- Выбор арбитра.
- Онлайн разбирательства в международном арбитраже.
- Приведение в исполнение арбитражных решений против иностранного лица.
- Оспаривание и приведение в исполнение решений международных коммерческих арбитражей: рассмотрение новой практики внешнеэкономических споров в российских государственных судах и международных коммерческих арбитражах.

#### **Судебное рассмотрение внешнеэкономических споров.**

- Досудебный порядок урегулирования споров. Медиация.

- Процессуальные особенности, преимущества и недостатки рассмотрения внешнеторговых споров в государственных арбитражных судах.
- Установление правового статуса иностранных лиц.
- Порядок извещения иностранных лиц.
- Особенности рассмотрения «санкционных споров». Практика применения положений Арбитражного процессуального кодекса РФ об исключительной компетенции российских судов по таким спорам.
- Практика по спорам с участием лиц из «недружественных государств».
- Признание и приведение в исполнение решений иностранных судов. Практика по таким делам.
- Обзор зарубежной судебной практики по делам с участием российских организаций.

## Преподаватели

### ДАВЫДЕНКО Дмитрий Леонидович

Кандидат юридических наук, арбитр МКАС и Морской арбитражной комиссии при ТПП РФ, Арбитражного центра при РСПП, Гонконгского центра международного арбитража.  
 Специалист по праву международной торговли, международному коммерческому арбитражу, разрешению внешнеэкономических споров.

### ЛЕВЯКОВ Олег Михайлович

Тренер-консультант, MBA. Управляющий партнер консалтинговой компании «Прорыв». Специалист в области ВЭД, международного транспорта, логистики и управления цепями поставок, проектного финансирования.

#### Образование:

Окончил с отличием МГИМО МИД СССР, факультет МЭО, специальность – экономист по внешнеэкономическим связям, международные перевозки (1980 г.)  
 Окончил заочную аспирантуру «Союзморниипроект» (1984 г.)  
 Окончил International Business School при Университете г. Дарэм (Великобритания) по программе MBA (1995 г.)  
 Окончил International Business School «Frans Maas» в г. Венло (Нидерланды), специальность – складская логистика (2003 г.)

#### Опыт работы:

В настоящее время является Управляющим партнером консалтинговой компании «Прорыв»  
 Тренер-консультант информационно-консалтинговой службы Logist - ICS (2005 г.-2006 г.)  
 Директор проектов Международной компании «Солев». Исполнительный директор компании «American Oil Services» (2005 г.)  
 Главный эксперт компании «Банки. Финансы. Инвестиции» (2004 г.- 2005 г.)  
 Главный эксперт Некоммерческого Партнерства «АЭРИТ» (2004 г.)  
 Руководитель Московского офиса компании «Frans Maas»(Нидерланды) (2002 г. – 2004 г.)  
 Вице-президент РБООИ «Русский Дом» (1999 г. – 2002 г.)  
 Зам. гендиректора ЗАО «Оптвнешимпорт» Зам. гендиректора ЗАО «Международная сеть таможенных складов» (1994 г. – 1999 г.)  
 Представитель судоходной компании «Ocean Shipping Lines» (Панама) в Москве (1991 г. – 1994 г.)  
 Торговый представитель компании «Gebruder Helbig» в Москве (1989 г. – 1991 г.)  
 Министерство морского флота СССР. Старший экономист В/О «Морконтейнер», ВВО «Совбункер» (1985 г. – 1989 г.)  
 Министерство внешней торговли. Старший инженер В/О «Союзнефтеэкспорт» (1980 г. – 1985 г.)

#### Корпоративные клиенты:

«Международная сеть Таможенных складов», «American Oil Services», «РУСАЛ», «Металинвест», «Берлин Хеми», «Шнейдер Электрик», «Газэкспорт».